

# นโยบาย ผู้บัญชาการ ทหารสูงสุด

ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. 2568



Policy of the Chief of Defence Forces  
for fiscal year 2025







นโยบายผู้บัญชาการทหารสูงสุด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

# ONE TEAM

## ทัพไทย

## สารบัญ

|                                                               | หน้า |
|---------------------------------------------------------------|------|
| ▪ กล่าวทั่วไป                                                 | 5    |
| ▪ นโยบายรัฐบาล                                                | 6    |
| ▪ นโยบายทั่วไปของ รมว.กท.                                     | 8    |
| ▪ นโยบายเฉพาะของ รมว.กท.                                      | 10   |
| ▪ พันธกิจของกองทัพไทย                                         | 13   |
| ▪ นโยบายการปฏิบัติงานของ ผบ.ทสส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568    | 17   |
| o การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของกองทัพ (Duty First)          | 20   |
| 1) การปฏิบัติหน้าที่ตามรัฐธรรมนูญและกฎหมาย                    | 20   |
| 2) การพิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์             | 30   |
| o การให้ความสำคัญกับประชาชน กำลังพลและครอบครัว (People First) | 34   |
| 3) การพัฒนากำลังพลและครอบครัว                                 | 34   |
| 4) การพัฒนาระบบการศึกษา                                       | 36   |
| 5) การพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือประชาชน                       | 37   |
| 6) การใช้ทรัพยากรของหน่วยทหารให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน  | 39   |
| o ความทันสมัยของหน่วย (Modernization)                         | 42   |
| 7) การพัฒนากองทัพดิจิทัลเพื่อการปฏิบัติการร่วม                | 42   |
| 8) การบูรณาการการเชื่อมโยงข้อมูล                              | 45   |
| 9) การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีอุบัติใหม่                          | 46   |
| 10) การพัฒนางานด้านไซเบอร์                                    | 48   |
| o การสนับสนุนรัฐบาลและกระทรวงกลาโหม (Support to Gov/MOD)      | 52   |
| 11) การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด                             | 52   |
| 12) การจัดการภัยคุกคามบริเวณชายแดน                            | 53   |
| 13) การป้องกันและตอบโต้สถานการณ์วิกฤตของชาติ                  | 54   |
| 14) การรณรงค์ให้เป็นกองทัพของกำลังพลที่สมัครใจ                | 55   |
| 15) การสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ                        | 56   |



## กล่าวทั่วไป

ภัยคุกคามในปัจจุบันเป็นไปในลักษณะของภัยคุกคามแบบผสมผสาน (Hybrid Threats) ซึ่งเป็นการผสมผสานกันระหว่างภัยคุกคามทางทหาร กับภัยคุกคามที่มีไซเบอร์ทางทหาร ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวเนื่องในหลากหลายมิติ เช่น การแข่งขันทางภูมิรัฐศาสตร์ของชาติมหาอำนาจ เศรษฐกิจ สังคม การเมือง การทหาร จิตวิทยา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และพลังงาน นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยีสมัยใหม่ต่าง ๆ ยังได้ส่งผลกระทบต่อรูปแบบภัยคุกคามและการปฏิบัติการกิจ ดังนั้น กองทัพไทยจึงต้องเตรียมความพร้อมทั้งด้านกำลังพล ยุทโธปกรณ์ การบริหารจัดการ รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อให้สามารถรับมือกับภัยคุกคาม และตอบสนองต่อสภาวะวิกฤตต่าง ๆ ได้ในทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง

## Overview

Current threats are in the form of Hybrid Threats, combining military and non-military challenges across multiple dimensions such as geopolitical competition among major powers, economics, society, politics, military, psychology, natural resources, environment, science and technology and energy. Moreover, the development of various modern technologies has also impacted the nature of mission operations. Therefore, the Royal Thai Armed Forces must be prepared in terms of personnel, equipment, management, and technology development to effectively cope with threats and respond to crises in all forms, dimensions, and levels of intensity.



## นโยบายรัฐบาล

### นโยบายรัฐบาลด้านความมั่นคงที่เกี่ยวข้องกับกองทัพ

- ❖ รัฐบาลจะปฏิรูประบบราชการและกองทัพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ เปลี่ยนผ่านไปสู่ระบบราชการดิจิทัล (Digital Government) ปรับขนาดให้มีความคล่องตัว ปรับขนาดและกำลังคนให้สอดคล้องกับภารกิจ เปลี่ยนผ่านรูปแบบการเกณฑ์ทหารไปสู่แบบสมัครใจ เน้นใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยเน้นการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน
- ❖ รัฐบาลจะรักษาสถานะของการไม่เป็นส่วนหนึ่งของความขัดแย้งระหว่างประเทศ (Non-Conflict) จะดำเนินความสัมพันธ์กับนานาประเทศอย่างจริงจัง และสร้างสรรค์ในกรอบของกฎหมายระหว่างประเทศและบรรทัดฐานสากล โดยมีผลประโยชน์ของชาติเป็นแกนกลางสำคัญ และมุ่งมั่นที่จะทำงานร่วมกับนานาประเทศเพื่อส่งเสริมสันติภาพร่วมกัน
- ❖ รัฐบาลมีความมุ่งมั่นที่จะพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ สร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติพระราชกรณียกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์ และดำเนินงานตามแนวพระราชดำริอย่างต่อเนื่อง

- ❖ รัฐบาลจะแก้ไขปัญหาเสพติดอย่างเด็ดขาดและครบวงจร เริ่มตั้งแต่การตัดต้นตอการผลิตและจำหน่ายด้วยการร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน การสกัดกั้นควบคุมการลักลอบนำเข้าและตัดเส้นทางการลำเลียงยาเสพติด
- ❖ รัฐบาลจะสร้างการมีส่วนร่วมในการรับมือกับภัยธรรมชาติ โดยเฉพาะการแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM2.5
- ❖ รัฐบาลจะแก้ปัญหา น้ำท่วม น้ำแล้ง ร่วมกับทุกภาคส่วน โดยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ
- ❖ ส่งเสริมความเท่าเทียมของชายและหญิงในที่ทำงาน
- ❖ รัฐบาลจะวางรากฐานให้คนไทยทุกกลุ่มวัยใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการพัฒนาตนเอง เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและสร้างสรรค์นวัตกรรม นำประเทศสู่ความล้ำสมัย
- ❖ รัฐบาลจะเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดินของรัฐ โดยเร่งจัดทำแผนที่ที่ทันสมัยและใช้เทคโนโลยีเพื่อปรับแนวเขตที่ดินของรัฐและแก้ปัญหาที่ดินทับซ้อน



## นโยบายทั่วไป รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม

### การเสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยของประเทศ

- ❖ พิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์อย่างสมพระเกียรติ
- ❖ สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ
- ❖ ติดตามและประเมินแนวโน้มสถานการณ์ด้านความมั่นคงอย่างต่อเนื่องในทุกมิติ
- ❖ ดำรงความสัมพันธ์และเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงและการทหารกับประเทศในภูมิภาคอาเซียน มิตรประเทศและองค์การระหว่างประเทศ
- ❖ ดำรงการเสริมสร้างศักยภาพของกองทัพ พัฒนาระบบการป้องกันประเทศให้มีความพร้อม
- ❖ พัฒนากิจการกำลังพลสำรองและกำลังประชาชน
- ❖ ดำรงการส่งเสริมและพัฒนาการสงครามทางจิตวิทยาผ่านศึกประจำการ ทหารผ่านศึกนอกประจำการ ครอบครัวทหารผ่านศึก และทหารนอกประจำการ

### การสนับสนุนการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล

- ❖ สนับสนุน กอ.รมน. ศรชล. และหน่วยงานความมั่นคงภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในการแก้ไขปัญหาคำสั่งของชาติ และปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
- ❖ บูรณาการร่วมกับส่วนราชการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง
- ❖ บูรณาการร่วมกับส่วนราชการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการสกัดกั้นและปราบปรามยาเสพติดในพื้นที่ชายแดน
- ❖ พัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของกำลังพล เครื่องมือ และยุทธโธปกรณ์ เพื่อให้สามารถปฏิบัติการการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการช่วยเหลือประชาชน
- ❖ ส่งเสริมและสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ
- ❖ ส่งเสริมมาตรการประหยัดพลังงาน

### การพัฒนาระบบการบริหารราชการ กท. และการพัฒนากองทัพ

- ❖ ปรับลดกำลังพลให้เป็นไปตามแผนปฏิรูปการบริหารจัดการกำลังพล กท.
- ❖ รับสมัครและคัดเลือกกำลังพลสำรองเข้าทำหน้าที่ทหารเป็นการชั่วคราว (ทหารอาสา)
- ❖ ปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตราของ กท. ให้มีขนาดที่เหมาะสมกับภารกิจ และมีความทันสมัย
- ❖ ปรับปรุงอัตราและโครงสร้างหน่วยรองรับการบรรจุข้าราชการพลเรือนกลาโหม
- ❖ บูรณาการงานด้านการฝึกศึกษาและอบรมของกองทัพ
- ❖ ส่งเสริมให้มีการจัดทำและเผยแพร่ข้อมูล รายงาน บทความทางวิชาการ งานวิจัยที่เกี่ยวกับการป้องกันประเทศ การป้องกันและแก้ไขปัญหาคำสั่งความมั่นคง และการพัฒนากองทัพ
- ❖ เพิ่มช่องทางการรับเรื่องราวร้องทุกข์จากกำลังพลและประชาชนทั่วไปและขยายเครือข่ายการจัดการเรื่องราวไปยังส่วนภูมิภาค
- ❖ พัฒนาระบบการบริหารราชการกระทรวงกลาโหม ให้มีความทันสมัย มีประสิทธิภาพ
- ❖ พัฒนาขีดความสามารถการปฏิบัติการด้านไซเบอร์
- ❖ พัฒนาขีดความสามารถด้านกิจการอวกาศของ กท. ให้มีประสิทธิภาพ และมีความมั่นคงปลอดภัย
- ❖ พัฒนางานอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
- ❖ ดำเนินการบริหารจัดการกระบวนการงบประมาณของ กท. ให้ถูกต้องรวดเร็ว และบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ กท. กำหนด
- ❖ ทบทวนความเหมาะสมและปรับปรุงกฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบของ กท. ให้มีความทันสมัย เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- ❖ ขับเคลื่อนภารกิจตามแผนปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- ❖ พัฒนาระบบงานการประชาสัมพันธ์ในภาพรวมของ กท.



## นโยบายเฉพาะของ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม

- ❖ พิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์
- ❖ เปลี่ยนผ่านการตรวจเลือกทหารกองประจำการ (พลทหาร) ไปสู่การสมัครใจ
- ❖ ปรับปรุงโครงสร้างกองทัพให้มีขนาดกะทัดรัด คล่องแคล่ว และทันสมัย
- ❖ ใช้ศักยภาพที่มีอยู่ของกองทัพในการพัฒนาประเทศ และการช่วยเหลือประชาชน รวมทั้งสนับสนุนรัฐบาล และส่วนราชการอื่น ๆ ในการแก้ไขปัญหาสำคัญเร่งด่วน ของประเทศ
- ❖ เสริมสร้างความพร้อมด้านยุทธโศปกรณ์ โดยใช้การซ่อมปรับปรุง และการเพิ่มขีดความสามารถยุทธโศปกรณ์ที่มีอยู่เป็นลำดับแรก

- ❖ ขับเคลื่อนการบริหารจัดการที่ดินในความรับผิดชอบของ หน่วยทหาร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนและสังคม ส่วนรวม
- ❖ พัฒนาระบบงานอุตสาหกรรมเพื่อการป้องกันประเทศ
- ❖ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลในทุกมิติ ของ กท.
- ❖ ให้ความสำคัญกับกำลังพลชั้นผู้น้อยทุกระดับ เพื่อส่งเสริม คุณภาพชีวิต ความมีเกียรติมีศักดิ์ศรีของทหารและกองทัพ ในภาพรวม
- ❖ ให้การดูแลทหารผ่านศึกและครอบครัวในทุกพื้นที่
- ❖ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกองทัพกับประชาชน



# พันธกิจของกองทัพไทย

Commitments of the Royal Thai Armed Forces

1. พิทักษ์รักษา ปกป้อง เติบโตสถาบันพระมหากษัตริย์ และส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข  
Safeguarding and upholding the monarchy institution, as well as promoting democratic regime under constitutional monarchy.
2. ป้องกันประเทศ และรักษาผลประโยชน์ของชาติ  
National defence and protecting national interests.
3. รักษาความมั่นคงของรัฐ และสนับสนุนการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ  
Maintaining national security and supporting the government in tackling national agenda.
4. เสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน กลุ่มประเทศอาเซียน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ  
Strengthening security cooperation with neighboring countries, ASEAN member states, allied nations and International organizations.
5. พัฒนาประเทศ ป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยพิบัติ และช่วยเหลือประชาชน  
Supporting national development and providing humanitarian assistance and disaster relief efforts.



# นโยบายการปฏิบัติงานของ ผบ.ทสส.

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

## DUTY FIRST หน้าที่ เป็นสำคัญ

การปฏิบัติหน้าที่ตามรัฐธรรมนูญและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การพิทักษ์ รักษา และเกิดคุณสถาบันพระมหากษัตริย์

## PEOPLE FIRST กำลังพล ครอบครัว ประชาชน

การพัฒนากำลังพลและครอบครัว

การพัฒนาการศึกษา

การพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือประชาชน

การใช้ทรัพยากรของหน่วยทหารให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน

## MODERNIZATION ความทันสมัย ของหน่วย

การพัฒนากองทัพดิจิทัลเพื่อการปฏิบัติการณ์ร่วม (Digitization Joint Warfighting)

การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีอุบัติใหม่

การบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูล

การพัฒนางานด้านไซเบอร์

## SUPPORT Gov/MOD การสนับสนุนรัฐบาล และ กท.

การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

การจัดการภัยคุกคามบริเวณแนวชายแดน

การป้องกันและตอบโต้สถานการณ์วิกฤตของชาติ

การรณรงค์ให้เป็นกองทัพของกำลังพลที่สมัครใจ

การสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

## ผลลัพธ์ที่ต้องการ

### กำลังพลและครอบครัว

- มีขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานในทุกวัน
- มีเป้าหมายชีวิต และมีประสิทธิภาพ

### กองทัพไทย

- ประชาชนและหน่วยเหนือให้ความเชื่อมั่น
- ปฏิบัติการร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ
- เป็นหน่วยนำ/หน่วยสนับสนุนความมั่นคงด้านไซเบอร์
- ทันสมัย (การบริหารด้วยระบบ Digital / การใช้ Technology)
- มีระบบการบริหารจัดการที่อ่อนตัวสอดคล้องกับสภาพแวดล้อม

### ประชาชน

- ปกป้องและช่วยเหลือประชาชนในยามวิกฤต
- ประชาชนเชื่อมั่นในกองทัพ
- ประชาชนให้การสนับสนุนกองทัพ



**พลเอก ทรงวิทย์ หุ่นภักดี**  
**ผู้บัญชาการทหารสูงสุด**

**GENERAL SONGWIT NOONPACKDEE**  
**CHIEF OF DEFENCE FORCES**

## **นโยบายการปฏิบัติงานของผู้บัญชาการทหารสูงสุด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

**Operational Policy of Chief of Defence Forces  
for fiscal year B.E. 2568 (2025)**



ผู้บัญชาการทหารสูงสุด มีนโยบายในการปฏิบัติงานของกองทัพไทย โดยให้ความสำคัญในการปฏิบัติภารกิจตามบทบาทหน้าที่ของทหารด้วย ความเป็นมืออาชีพ การพัฒนาคุณภาพชีวิตกำลังพลและครอบครัว การพัฒนา ประเทศและช่วยเหลือประชาชน การใช้ทรัพยากรของกองทัพให้เกิดประโยชน์ สูงสุดต่อประชาชน การพัฒนากองทัพไปสู่ความทันสมัย และการปฏิบัติ ภารกิจ เพื่อตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลและรัฐมนตรีว่าการกระทรวง กลาโหม รวมทั้งมุ่งพัฒนาการปฏิบัติการร่วมในหลายมิติ ของกองทัพไทยให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อปกป้องไว้ซึ่งเอกราชอธิปไตยและผลประโยชน์แห่งชาติ

The Chief of Defence Forces has a policy for the operations of the Royal Thai Armed Forces, emphasizing the importance of performing missions in accordance with the roles and duties of the military with professionalism, developing the quality of life of personnel and families, developing the country and helping the people, using the resources of the Royal Thai Armed Forces for maximum benefit of the people, developing the Royal Thai Armed Forces to be modern, and performing missions to respond the policies of the government and the Minister of Defense, including aiming to develop joint operations in many dimensions of the Royal Thai Armed Forces to achieve maximum efficiency in order to protect the independence, sovereignty, and national interests.



# DUTY FIRST



## การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของกองทัพ (Duty First)

### 1) การปฏิบัติหน้าที่ตามรัฐธรรมนูญและกฎหมาย

#### (รัฐธรรมนูญ มาตรา 52)

พิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ เอกราช อธิปไตย บูรณภาพแห่งอาณาเขตและเขตที่ประเทศไทยมีสิทธิอธิปไตย เกียรติภูมิและผลประโยชน์ของชาติ ความมั่นคงของรัฐและความสงบเรียบร้อยของประชาชน เพื่อประโยชน์แห่งการนี้ รัฐต้องจัดให้มีการทหาร การทูต และการข่าวกรองที่มีประสิทธิภาพ

#### (พ.ร.บ.จัดระเบียบราชการ กท. พ.ศ. 2551 มาตรา 8)

1. พิตักษ์รักษาเอกราชและความมั่นคงแห่งราชอาณาจักรจากภัยคุกคามทั้งภายนอกและภายในราชอาณาจักร ปรามปรามการกบฏและการจลาจลโดยจัดให้มีและใช้กำลังทหารตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยหรือตามที่มีกฎหมายกำหนด

2. พิตักษ์รักษา ปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ ตลอดจนสนับสนุนภารกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์

3. ปกป้อง พิตักษ์รักษาผลประโยชน์แห่งชาติและการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข พัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง ตลอดจนสนับสนุนภารกิจอื่นของรัฐในการพัฒนาประเทศ การป้องกันและแก้ไขปัญหามาจากภัยพิบัติ และการช่วยเหลือประชาชน

4. ศึกษา วิจัย พัฒนา และดำเนินการด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และด้านกิจการอวกาศเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนภารกิจของกระทรวงกลาโหมและความมั่นคงของประเทศ

5. ปฏิบัติการอื่นที่เป็นการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงครามเพื่อความมั่นคงแห่งราชอาณาจักร หรือปฏิบัติการอื่นใด ทั้งนี้ ตามที่มีกฎหมายกำหนดหรือตามมติคณะรัฐมนตรี

#### (พ.ร.บ.จัดระเบียบราชการ กท. พ.ศ. 2551 มาตรา 15)

กองทัพไทยมีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพไทย การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังทหารตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม มีผู้บัญชาการทหารสูงสุดเป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

#### (พ.ร.บ.จัดระเบียบราชการ กท. พ.ศ. 2551 มาตรา 17)



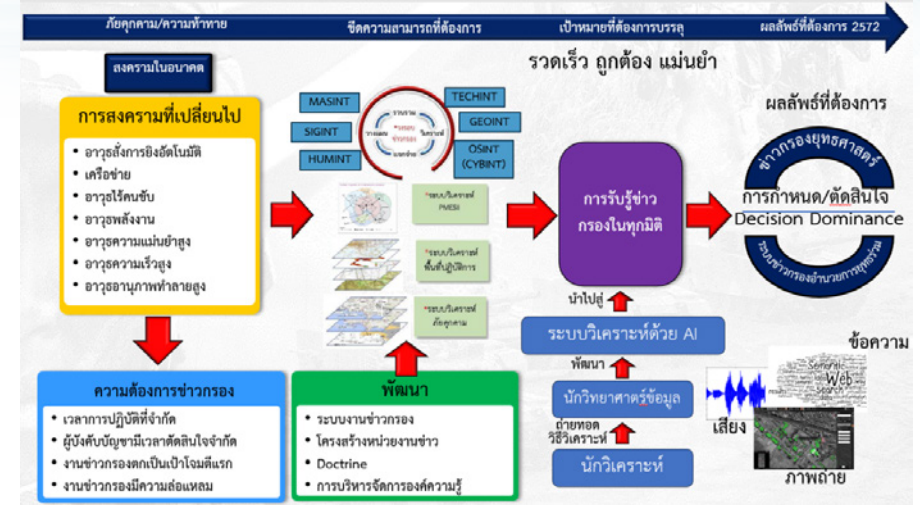
#### กองทัพไทย มีส่วนราชการดังต่อไปนี้

- 1) กองบัญชาการกองทัพไทย
- 2) กองทัพบก
- 3) กองทัพเรือ
- 4) กองทัพอากาศ
- 5) ส่วนราชการอื่นตามที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกา



มุ่งเน้นการปฏิบัติการร่วมตามบทบาทหน้าที่ของกองทัพ ซึ่งระบุไว้ในรัฐธรรมนูญและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคงในปัจจุบัน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับรัฐบาลและพี่น้องประชาชน ในการดำรงไว้ซึ่งเอกราช อธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติ

- ติดตามสถานการณ์และวิเคราะห์การดำเนินนโยบายของชาติมหาอำนาจและมิตรประเทศ ที่ส่งผลกระทบต่อภูมิภาคและประเทศไทย เพื่อกำหนดบทบาทท่าที และแนวทางการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือระหว่างประเทศได้อย่างสร้างสรรค์และมีคุณภาพ โดยตั้งอยู่บนผลประโยชน์ของชาติเป็นสำคัญ



- พัฒนาระบบข่าวกรองร่วมให้มีความทันสมัย ๆ มีระบบเฝ้าตรวจ/แจ้งเตือน และการต่อต้านข่าวกรอง ที่มีความถูกต้องแม่นยำและรวดเร็ว สามารถรวบรวมข่าวสารในทุกมิติและทุกระดับการปฏิบัติได้อย่างกว้างขวาง และเชิงลึก ทั้งในระดับยุทธศาสตร์ ยุทธการ และยุทธวิธี รวมทั้งให้มีการบูรณาการเชื่อมต่อข้อมูลข่าวกรองระหว่างเหล่าทัพ และหน่วยงานความมั่นคงอื่น ๆ
- พัฒนาศักยภาพของผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารไทย ณ ต่างประเทศ ให้เป็นเครื่องมือ/กลไกทางยุทธศาสตร์ (Strategic Asset) ในการปกป้องและขับเคลื่อนผลประโยชน์ของชาติ และสามารถตอบสนองต่อความท้าทายด้านความมั่นคงในปัจจุบัน อาทิ การขยายขีดความสามารถในด้านการข่าวยุทธศาสตร์ การประสานกลไกต่าง ๆ กับมิตรประเทศ ในการปกป้องคุ้มครองคนไทยในต่างประเทศจากสถานการณ์วิกฤต การส่งเสริมและขับเคลื่อนความร่วมมือในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

- พัฒนาขีดความสามารถด้านข่าวกรองภูมิสารสนเทศ (GEOINT) โดยสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ ให้สามารถวิเคราะห์ปัจจัยทางภูมิศาสตร์และข้อมูลต่าง ๆ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อผลิตข้อมูลข่าวกรองภูมิสารสนเทศสนับสนุนให้แก่กองทัพ และหน่วยงานความมั่นคงที่เกี่ยวข้อง
- เสริมสร้างพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของกองทัพให้มีความพร้อมในการปฏิบัติการกิจ โดยมีลักษณะเป็นกำลังอเนกประสงค์ สามารถปฏิบัติการกิจได้ทั้งในภาวะความขัดแย้ง ภาวะสงคราม และการปฏิบัติการกิจทางทหารที่มีใช้สงคราม รวมทั้งการแก้ไขเหตุการณ์วิกฤตฉุกเฉินตามที่รัฐบาลมอบหมาย โดยในส่วนการเสริมสร้างความพร้อมรบด้านยุทธโศปกรณ์ ให้ใช้การซ่อมปรับปรุงและเพิ่มขีดความสามารถเป็นอันดับแรก หากจำเป็นต้องจัดหาใหม่ต้องคำนึงถึงความทันสมัยเพื่อรองรับภัยคุกคามในอนาคต



- ปรับการฝึกร่วมกองทัพไทย (กฟร.) ให้มีห้วงเวลาการฝึกที่สอดคล้องกันทุกเหล่าทัพ ภายใต้สถานการณ์ฝึกเดียวกันซึ่งสอดคล้องกับภัยคุกคามทางทหารที่เป็นไปได้ที่สุดในอนาคต เพื่อเป็นการฝึกและทดสอบการอำนวยความสะดวกร่วมของศูนย์บัญชาการทางทหารในทุกมิติ โดยให้มุ่งเน้นการพัฒนาการฝึกการปฏิบัติการพิเศษร่วม ฝึกการติดต่อสื่อสารร่วมฝึกการข่าวกรองร่วม ฝึกการใช้ระบบอากาศยานไร้คนขับ/การต่อต้านอากาศยานไร้คนขับ (UAS/CUAS) และฝึกการปฏิบัติการร่วมทางไซเบอร์
- ดำรงการฝึกผสม และการฝึกร่วม/ผสม กับกองทัพมิตรประเทศ เพื่อสร้างความพร้อมในการปฏิบัติการร่วมกับกองทัพมิตรประเทศ รวมถึงการนำประสบการณ์และความรู้ที่ได้รับจากการฝึกมาพัฒนากองทัพต่อไป



- ใช้ขีดความสามารถของกองทัพ ในการสนับสนุนกองอำนาจการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ศูนย์อำนาจการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล และหน่วยงานความมั่นคงอื่น ๆ ในการแก้ไขปัญหาความมั่นคงที่สำคัญของชาติ และปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
- สนับสนุนการแก้ไขปัญหาในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้อย่างต่อเนื่อง โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในพื้นที่ รวมทั้งส่งเสริมการแก้ไขปัญหาอย่างสันติวิธี อันจะก่อให้เกิดสันติสุขในพื้นที่อย่างยั่งยืน

- พัฒนากิจการกำลังสำรองและกำลังประชาชนต่าง ๆ เพื่อให้สามารถสนับสนุนภารกิจของกองทัพ ทั้งการป้องกันประเทศ การรักษาความมั่นคง การพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน การบรรเทาสาธารณภัย รวมทั้งพัฒนาระบบการฝึกนักศึกษาวิชาทหารให้มุ่งเน้นในการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม อุทิศคุณธรรมรักชาติ และการมีจิตอาสา
- เสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศในภูมิภาคอาเซียน มิตรประเทศ ประเทศมหาอำนาจ และองค์การระหว่างประเทศ บนพื้นฐานความเคารพและผลประโยชน์ร่วมกัน มุ่งเน้นการสร้างความร่วมมือกับประเทศรอบบ้านในการทำให้พื้นที่ชายแดน มีความมั่นคงปลอดภัยในทุกมิติร่วมกัน
- สนับสนุนภารกิจรักษาสันติภาพในกรอบของสหประชาชาติ อันจะนำไปสู่การได้รับการยอมรับในเวทีความมั่นคงระหว่างประเทศ รวมทั้งส่งเสริมให้ทหารหญิงมีบทบาทในภารกิจรักษาสันติภาพมากขึ้น



- ปรับปรุงและพัฒนาระบบงานส่งกำลังบำรุงร่วมของกองทัพที่มีประสิทธิภาพ เป็นรูปธรรม รวมถึงดำรงความต่อเนื่องในการสร้างความร่วมมือด้านการส่งกำลังบำรุงร่วมกับมิตรประเทศ
- พัฒนางานด้านการประชาสัมพันธ์ของกองทัพให้ครอบคลุมสื่อทุกรูปแบบ และทุกช่องทาง เพื่อสื่อสารสร้างการรับรู้และมีความเข้าใจในการปฏิบัติภารกิจของกองทัพ ให้สังคมรวมถึงต่างประเทศได้รับทราบ รวมทั้งส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างกองทัพและประชาชนในการร่วมกันรักษาความมั่นคง ความสงบเรียบร้อย และปกป้องไว้ซึ่งอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ



## “ระเบียบวินัย คือ หัวใจของทหาร”

- กำกับดูแลให้กำลังพลทุกระดับประพฤติตนตามกรอบของวินัยทหาร ทั้งนี้ การลงทัณฑ์กำลังพลให้เป็นไปตาม พ.ร.บ.ว่าด้วยวินัยทหาร พ.ศ. 2476 รวมทั้งให้ยึดถือแนวทางปฏิบัติตามใช้ พ.ร.บ. ป้องกันและปราบปรามการทรมานและการกระทำทำให้บุคคลสูญหาย พ.ศ. 2565 อย่างเคร่งครัด
- ให้ความสำคัญกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยการปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรม อุดมการณ์ความเป็นทหารอาชีพ ให้แก่กำลังพลในทุกระดับ



## 2) การพิทักษ์รักษา และเกิดทุนสถาบันพระมหากษัตริย์



ให้ความสำคัญสูงสุดในการพิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ซึ่งเป็นสถาบันหลักที่สำคัญของชาติและเป็นศูนย์รวมจิตใจของปวงชนชาวไทย ด้วยความจงรักภักดีอย่างเต็มขีดความสามารถ

- ให้ความสำคัญสูงสุดในการถวายความปลอดภัยและถวายพระเกียรติแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี และพระบรมวงศานุวงศ์ โดยถือเป็นกิจสำคัญที่สุดซึ่งต้องปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และสร้างความตระหนักรู้ให้แก่กำลังพล ครอบครัว รวมทั้งประชาชนทั่วไป มีความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์ได้รับทราบถึงพระมหากรุณาธิคุณที่มีต่อพสกนิกรชาวไทย ตลอดจนให้น้อมนำหลักการทรงงานมาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต

- ดำรงความต่อเนื่องในการจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติในโอกาสสำคัญต่าง ๆ เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความจงรักภักดีที่มีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์
- ดำรงความต่อเนื่องในการจัดกิจกรรมจิตอาสาร่วมกับทุกภาคส่วนตามแนวทางที่ศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทาน กำหนดให้ครอบคลุมจิตอาสาพระราชทานตามพระราโชบายทุกประเภท เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้กับกำลังพล ครอบครัว รวมถึงประชาชนทุกภาคส่วนที่เข้าร่วมกิจกรรม ได้รู้จักความเสียสละ และความร่วมมือร่วมใจกันในการทำประโยชน์เพื่อสังคมส่วนรวม



- บูรณาการร่วมกันทั้งในส่วนกองทัพและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการสนับสนุนการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริเพื่อสืบสาน รักษา และต่อยอดศาสตร์พระราชายกระดับคุณภาพชีวิตให้กับพี่น้องประชาชนอย่างยั่งยืน ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง



สนับสนุนและส่งเสริม  
การขับเคลื่อนเศรษฐกิจ

การใช้ทรัพยากรกองทัพ  
บริการประชาชน

การใช้ทรัพยากร  
ของหน่วยทหาร  
ให้เกิดประโยชน์  
สูงสุดต่อประชาชน

การบริหารจัดการที่ดิน  
ในความรับผิดชอบ

การแก้ไขและ  
บรรเทาความทุกข์  
ของกำลังพลและครอบครัว

การพัฒนา  
กำลังพล  
และครอบครัว

ช่องทางการร้องทุกข์

บ้านพักสวัสดิการ

สุขภาพกาย/สุขภาพใจ

ทุนการศึกษาบุตร

# PEOPLE FIRST

พัฒนาสถาบัน  
การศึกษาของกองทัพ

พัฒนาระบบ  
การศึกษา

บูรณาการหลักสูตร  
การศึกษาของกองทัพ

ส่งเสริมการศึกษา  
ของกำลังพลให้มีคุณภาพที่สูงขึ้น

พัฒนาขีดความสามารถ  
กำลังพล เครื่องมือ  
และยุทธโปกรณ์

การพัฒนาประเทศ  
และช่วยเหลือ  
ประชาชน

บูรณาการ  
งานพัฒนาประเทศ  
และการช่วยเหลือ  
ประชาชน

จัดทำแผนการเผชิญ  
สาธารณภัยกองทัพ

### 3) การพัฒนากำลังพลและครอบครัว



มุ่งเน้นในการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของกำลังพลและครอบครัว  
ให้สามารถดำรงชีวิตในสังคมปัจจุบันได้อย่างมีเกียรติ

- ดูแลสวัสดิการกำลังพลในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามสิทธิ จัดให้มีที่พัก สวัสดิการอย่างเพียงพอต่อความต้องการของกำลังพล ตลอดจนปรับปรุง สภาพแวดล้อมให้เหมาะสมในการพักอาศัย มีความปลอดภัย สะอาด ถูกสุขลักษณะ มีสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานที่เพียงพอ

- แก้ไขและบรรเทาปัญหาของกำลังพล อาทิ ปัญหารายได้ต่ำ ปัญหานี้สินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น นำไปสู่การปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงดูแลครอบครัวกำลังพลที่เจ็บป่วย ไม่สามารถช่วยเหลือตัวเองได้ และผู้ที่ต้องดูแลเป็นพิเศษ
- ส่งเสริมการศึกษาและสร้างองค์ความรู้ของกำลังพลและครอบครัวในทุกกระดับ อาทิ สนับสนุนให้เข้ารับการศึกษ เพื่อให้มีคุณวุฒิที่สูงขึ้น สนับสนุนทุนการศึกษาระดับต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นคงและโอกาสในชีวิต
- ส่งเสริมให้กำลังพลมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี อาทิ ส่งเสริมการออกกำลังกายและการเล่นกีฬา การจัดให้มีกิจกรรมเชิงรุก เพื่อส่งเสริมสุขภาพทั้งด้านสุขภาพกายและสุขภาพจิตให้กับกำลังพลและครอบครัว
- จัดให้มีการร้องทุกข์ผ่านช่องทางที่ถูกต้อง เป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนด และสะดวกต่อการติดต่อสื่อสารของกำลังพลรวมทั้งประชาชนทั่วไป เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้องและนำไปสู่การแก้ไขปัญหาได้อย่างเหมาะสม
- ให้การสนับสนุนการดำเนินงานขององค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก (อผศ.) ในการดูแลทหารผ่านศึกทั้งใน/นอกประจำการและครอบครัว เพื่อให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีเกียรติในสังคม รวมทั้งเผยแพร่วีรกรรมความเสียสละของทหารผ่านศึกให้ทุกภาคส่วนได้รับทราบ
- แหล่งสวัสดิการของหน่วยทหาร ทั้งสวัสดิการภายในและในเชิงธุรกิจต้องเป็นไปตามกฎหมาย มีความโปร่งใส/ตรวจสอบได้ และนำไปใช้ประโยชน์ในการดูแลสวัสดิการของกำลังพลชั้นผู้น้อยและครอบครัวอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งนำเสนอได้ให้รัฐตามระเบียบหลักเกณฑ์ที่กำหนด

#### 4) การพัฒนาระบบการศึกษา



มุ่งเน้นการบูรณาการศึกษาด้านการศึกษาของกองทัพ โดยใช้ทรัพยากรด้านการศึกษาดัง ๆ ของกองทัพร่วมกัน เพิ่มประสิทธิภาพของกำลังพลในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ เท่าทันเทคโนโลยีสมัยใหม่

- ให้ความสำคัญในด้านการศึกษากำลังพลในทุกระดับ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาการศึกษา (Education) การฝึกอบรม (Training) เพื่อพัฒนาขีดความสามารถให้สามารถปฏิบัติงานตามตำแหน่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนปรับปรุงแบบและกระบวนการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับความต้องการของเทคโนโลยีสมัยใหม่และสถานการณ์ในปัจจุบัน
- บูรณาการการศึกษาของกองทัพ โดยใช้ทรัพยากรด้านการศึกษาร่วมกัน อาทิ ครูอาจารย์ สถานที่ สิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อลดความซ้ำซ้อนและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการศึกษาในภาพรวมของกองทัพ

#### 5) การพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือประชาชน



ใช้ศักยภาพและทรัพยากรของกองทัพในการพัฒนาประเทศและคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่เป้าหมาย ช่วยเหลือประชาชนจากสาธารณภัย/ภัยพิบัติ เกื้อกูลให้เกิดความพร้อมในการร่วมกันรักษาความมั่นคงและการป้องกันประเทศ

- บูรณาการร่วมกันระหว่างกองทัพ และส่วนราชการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงในพื้นที่เป้าหมาย เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน ควบคู่กับการพัฒนาเพื่อความมั่นคง
- สนับสนุนด้านกำลังพลและยุทโธปกรณ์ในการช่วยเหลือประชาชนผู้ได้รับความเดือดร้อนจากสาธารณภัย/ภัยพิบัติ โดยบูรณาการการปฏิบัติร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน จิตอาสา และองค์กรสาธารณประโยชน์ อย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์

- พัฒนาขีดความสามารถหน่วยทหารประจำพื้นที่ในด้านกำลังพลและยุทโธปกรณ์ ให้มีความพร้อมและเพียงพอต่อการป้องกันและตอบโต้สาธารณภัย/ภัยพิบัติได้อย่างทันเวลา รวมทั้งกำหนดแนวคิดในการพัฒนาขีดความสามารถให้พร้อมเผชิญสาธารณภัย/ภัยพิบัติในระดับต่าง ๆ ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
- กำหนดแนวทางในการบรรเทาสาธารณภัยของกองทัพให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีความเหมาะสมสอดคล้องกับกลไกตาม พ.ร.บ.รักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักรฯ พ.ร.บ.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยฯ แผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ และแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กท. โดยใช้ศักยภาพของกองทัพในการสนับสนุนตั้งแต่ยามปกติ การปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุต่อเนื่องถึงการบูรณะฟื้นฟู



## 6) การใช้ทรัพยากรของหน่วยทหารให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน



มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรและศักยภาพของกองทัพในการสนับสนุนและยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

- บริหารจัดการที่ดินที่อยู่ในความรับผิดชอบของกองทัพอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงพิจารณาส่งมอบที่ดินที่ไม่มีแผนการใช้ประโยชน์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นำไปใช้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างโอกาสในการประกอบอาชีพให้ประชาชนต่อไป
- ใช้ทรัพยากรของกองทัพในการให้บริการแก่ประชาชน อาทิ สถานพยาบาลของกองทัพ สนามกีฬา สวนสาธารณะ อาคารสถานที่จัดกิจกรรมต่าง ๆ รวมทั้งให้การสนับสนุนสถานศึกษาในอุปถัมภ์ของกองทัพ
- ใช้ศักยภาพและทรัพยากรของกองทัพเพื่อสนับสนุนการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจของประเทศ อาทิ การพัฒนาพื้นที่สนามบิน ท่าเรือ เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษชายแดน และเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษอื่น ๆ

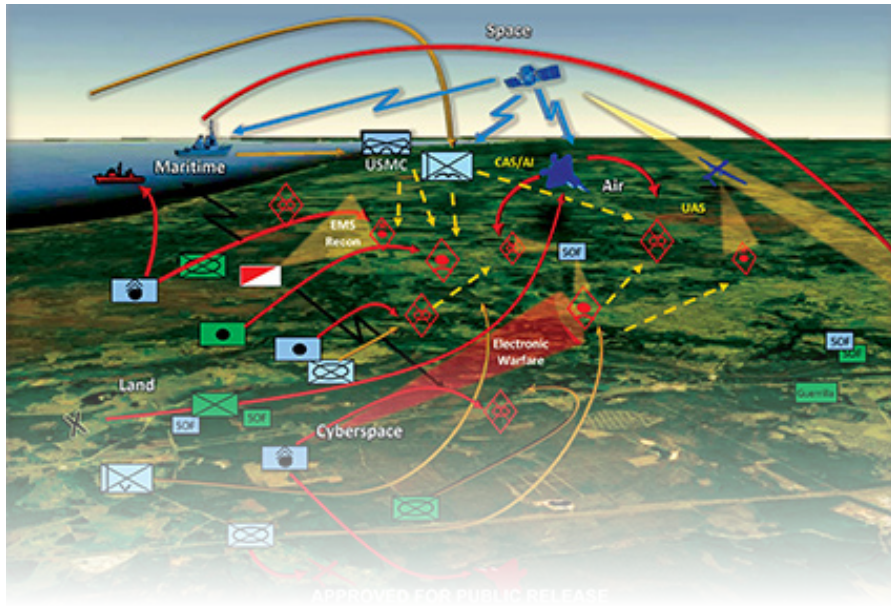


# MODERNIZATION



## ความทันสมัยของหน่วย (Modernization)

### 7) การพัฒนากองทัพดิจิทัลเพื่อการปฏิบัติการร่วม (Digitization Joint Warfighting Functions)



มุ่งเน้นพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการร่วมของกองทัพไทย ที่สอดคล้องกับแนวคิดการปฏิบัติการในหลายมิติ (Multi-Domain Operations) และตอบสนองต่อการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Operations)

- ส่งเสริมให้มีการพัฒนาและกำหนดมาตรฐานทางเทคนิคในการแลกเปลี่ยนข้อมูลการปฏิบัติการทางทหารระหว่างเหล่าทัพ (Operational Data Exchange) เพื่อให้สามารถเห็นภาพสถานการณ์การปฏิบัติการยุทธเดียวกัน โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติร่วมในทุกมิติ เพื่อพัฒนาไปสู่การเชื่อมโยงข้อมูลทางยุทธวิธีของกองทัพไทย (National Data Link) ต่อไป

- พัฒนาระบบแผนที่สถานการณ์ร่วม (Common Operations Picture : COP) เพื่อให้ศูนย์บัญชาการทางทหารสามารถติดตามสถานการณ์การยุทธ์ได้ในทุกมิติและทุกระดับ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาภาพสถานการณ์ทางทะเลและทางบกเป็นลำดับแรก ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาขีดความสามารถการควบคุมและบังคับบัญชาร่วมในทุกมิติ (Joint All Domain Command & Control : JADC2) ต่อไป



- ขยายขีดความสามารถและบูรณาการการปฏิบัติการย่านความถี่แม่เหล็กไฟฟ้า (Electro Magnetic Spectrum Operation : EMSO) ของกองทัพไทย เพื่อให้สามารถบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมย่านความถี่แม่เหล็กไฟฟ้าให้เกิดความมั่นคงปลอดภัย และเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานระบบอาวุธ ระบบอิเล็กทรอนิกส์ และระบบการควบคุมบังคับบัญชาและการสื่อสาร

- ทบทวนและปรับปรุงหลักนิยม แผนป้องกันประเทศ และแผนทางทหารต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับเทคโนโลยี สถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงและภัยคุกคามที่มีความซับซ้อนเชื่อมโยงในหลายมิติและคาดการณ์ได้ยาก โดยมุ่งเน้นในการปฏิบัติการร่วมในหลายมิติ (Multi Domain Operations) ที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Operations) ให้พร้อมเผชิญกับภัยคุกคามได้ในทุกมิติ ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรงอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในภาวะปกติ และภาวะวิกฤต

## 8) การบูรณาการฐานข้อมูลของกองทัพไทย (Data Synchronization)



มุ่งเน้นบูรณาการให้เกิดการเชื่อมโยงข้อมูลของกองทัพไทย เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- พัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลของกองทัพไทย โดยระบุความต้องการข้อมูลในการใช้งานและกำหนดมาตรฐานในการเชื่อมต่อและเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างกัน เพื่อพัฒนาให้เกิดการบูรณาการแลกเปลี่ยนข้อมูลที่จำเป็นร่วมกันได้ต่อไป
- พัฒนาระบบการทำงานด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ มีระบบบริหารจัดการข้อมูลด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในการวิเคราะห์ฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว รวมทั้งมี Platform สำหรับการใช้งานข้อมูลในภาพรวม
- เชื่อมโยงการสื่อสารและการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยในพื้นที่ทางไกลผ่านช่องสัญญาณดาวเทียมเพื่อความมั่นคง อาทิ หน่วยทหารในพื้นที่ทางไกลตามแนวชายแดน

## 9) การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีอุบัติใหม่ (Emerging Technology)

มุ่งเน้นการเปลี่ยนผ่านไปสู่กองทัพที่ทันสมัย โดยส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและเทคโนโลยีอุบัติใหม่ (Emerging Technology) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการในทุกกระบวน อาทิ เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เทคโนโลยี Cloud เทคโนโลยียานไร้คนขับ (Unmanned System)

- ริเริ่มการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ รวมทั้งพัฒนาทักษะด้าน AI ของกำลังพล โดยสนับสนุนการเข้ารับการศึกษาศึกษาในสถาบันหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งสอดแทรกความรู้ด้าน AI ในหลักสูตรการศึกษาระดับต่าง ๆ ของกองทัพ
- นำเทคโนโลยี Cloud มาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูล ควบคู่กับการใช้ระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของแต่ละเหล่าทัพ



- พัฒนาระบบอากาศยานไร้คนขับ (UAS) และระบบต่อต้านอากาศยานไร้คนขับ (CAUS) โดยพัฒนาหลักนิยมร่วมและแผนที่เกี่ยวข้องเพื่อบูรณาการการใช้งานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาขีดความสามารถของกำลังพลโดยจัดการฝึกในหน่วยที่เกี่ยวข้องทุกระดับ มีการนำไปบรรจุในสถานการณ์การฝึกในระดับต่าง ๆ ตลอดจนส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา ร่วมกับหน่วยงานทั้งภายในและต่างประเทศ
- พิจารณานำเทคโนโลยี Unmanned System (US) อื่น ๆ นอกเหนือจากระบบอากาศยานไร้คนขับ (UAS) มาใช้ประโยชน์ในด้านการทหารและด้านความมั่นคง อาทิ ยานภาคพื้นไร้คนขับ (UGS) ยานผิวน้ำ (USS) และยานใต้น้ำไร้คนขับ (UUS)
- ริเริ่มในการนำเทคโนโลยีหุ่นยนต์ (Robotic Technology) มาใช้งานในกิจการของกองทัพ เพื่อเสริมประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน หรือแม้แต่สามารถนำมาใช้ทดแทนกำลังพลได้ในบางตำแหน่ง



## 10) การพัฒนางานด้านไซเบอร์ของกองทัพ

มุ่งเน้นการพัฒนาขีดความสามารถการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ในหน่วยงานทุกระดับของกองทัพ และมีความพร้อมในการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้ในทุกระดับ

- เสริมสร้างขีดความสามารถด้านสิ่งอุปกรณ์ทางไซเบอร์ โดยกำหนดมาตรฐานให้เป็นแนวทางเดียวกันทั้งกองทัพ เพื่อให้สามารถบูรณาการใช้งานร่วมกันได้
- เสริมสร้างขีดความสามารถด้านบุคลากรทางไซเบอร์ โดยเสริมสร้างโรงเรียนไซเบอร์ทหาร สู่การเป็นหน่วยสายวิทยาการด้านไซเบอร์ รวมทั้งเป็นแหล่งผลิตและพัฒนาทักษะให้กับกำลังพลของกองทัพ



- เสริมสร้างความพร้อมชุดปฏิบัติการเคลื่อนที่เร็วให้มีความพร้อมในการแก้ไขปัญหาภัยคุกคามทางไซเบอร์ ทั้งชุดปฏิบัติการในระดับกองบัญชาการกองทัพไทย/เหล่าทัพ (CPT) ชุดปฏิบัติการระดับกองทัพไทย (CCMT) และชุดปฏิบัติการระดับประเทศ ในการสนับสนุนการปกป้องโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศของประเทศ (CNMT)
- พัฒนาศูนย์ปฏิบัติการร่วมทางไซเบอร์ (JCOC) ที่มีระบบป้องกัน/เฝ้าระวังและระบบข่าวกรองร่วมด้านไซเบอร์ที่ทันสมัย เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลภัยคุกคามทางไซเบอร์ ให้สามารถตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



กองทัพบกเปิดรับสมัคร  
ทหารกองประจำการ

เสริมสร้างความร่วมมือ  
กับมิตรประเทศ

สนับสนุนผู้ประกอบการ  
ภายในประเทศ

การสนับสนุน  
อุตสาหกรรม  
ป้องกันประเทศ

ส่งเสริม  
การวิจัยและพัฒนา

กลไกผู้ช่วยทูตทหาร

สนับสนุนนโยบายรัฐบาล  
สภากัน/ปราบปราม/  
บำบัด/ฟื้นฟู

การป้องกัน  
และปราบปราม  
ยาเสพติด

ร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน

ยาเสพติด/ค้ายา/ลัก  
ลอบเข้าเมือง/ก่อการร้าย/  
อาชญากรรมข้ามชาติ

การจัดการ  
ภัยคุกคาม  
บริเวณชายแดน

กล.ป้องกันชายแดน

กลไกความร่วมมือ

**SUPPORT Gov/MOD**

กลไกป้องกันและ  
แก้ไขสถานการณ์วิกฤต

การป้องกัน  
และตอบโต้  
สถานการณ์  
วิกฤตของชาติ

แผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ  
แผนบริหาร  
สถานการณ์วิกฤต (สมช.)

ทหาร  
กองประจำการ  
แบบสมัครใจ

สร้างแรงจูงใจ  
ปรับปรุงระบบการฝึก  
ความมีเกียรติ  
ศักดิ์ศรีของทหาร

## การสนับสนุนรัฐบาลและกระทรวงกลาโหม (Support to Government/ Ministry of Defence)

### 11) การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด



มุ่งเน้นการสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในการแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสร้างพื้นที่ในหน่วยทหารให้ปลอดจากยาเสพติด

- ประสานความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านในการดำเนินการต่อแหล่งผลิตและช่องทางการลำเลียงยาเสพติดจากภายนอกประเทศ
- เสริมสร้างขีดความสามารถให้กองกำลังป้องกันชายแดน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำเทคโนโลยีมาช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงาน รวมทั้งบูรณาการในการปฏิบัติร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถสกัดกั้นยาเสพติดตามแนวชายแดนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- สนับสนุนการบำบัดฟื้นฟู รวมทั้งการฝึกอาชีพให้แก่ผู้ติดยาเสพติดให้กลับคืนสู่สังคมและเป็นการกำลังในการพัฒนาประเทศต่อไป
- สร้างภูมิคุ้มกันให้กับกำลังพลและครอบครัว เพื่อสร้างพื้นที่ปลอดยาเสพติดทั้งในหน่วยทหารและชุมชนโดยรอบ

### 12) การจัดการภัยคุกคามบริเวณแนวชายแดน

มุ่งเน้นการเสริมสร้างและบูรณาการขีดความสามารถหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อบริหารจัดการและรับมือกับภัยคุกคาม (ที่มีใช้ทางทหาร) ในพื้นที่ชายแดนที่มีลักษณะเป็น “Grey Zone Activities” ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยดำเนินมาตรการป้องกันควบคู่ไปกับการบังคับใช้กฎหมายอย่างเข้มงวดกับการกระทำผิดกฎหมายตามแนวชายแดน อันส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- ใช้กลไกความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้านในทุกระดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลไกกองอำนวยการปฏิบัตินโยบายชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน (กอ.นชท.) เพื่อสร้างความร่วมมือและบริหารจัดการภัยคุกคามทุกรูปแบบในพื้นที่ชายแดน
- สนับสนุนยุทธโศปกรณ์พิเศษที่มีความทันสมัยแก่ กองกำลังป้องกันชายแดนและเจ้าหน้าที่อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมขีดความสามารถในการข่าว/การลาดตระเวนและเฝ้าตรวจร่วม (Joint Intelligence Surveillance and Reconnaissance) ในพื้นที่ชายแดน



### 13) การป้องกันและตอบโต้สถานการณ์วิกฤตของชาติ



มุ่งเน้นการสร้างความพร้อมของกองทัพในการสนับสนุนการป้องกันและตอบโต้สถานการณ์วิกฤตต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติและพี่น้องประชาชน

- จัดตั้งสถาบันป้องกันและตอบโต้สถานการณ์วิกฤตนานาชาติ (International Crisis Prevention and Response Academy : ICPR) เพื่อเตรียมความพร้อมทั้งกำลังพลและยุทธโธปกรณ์ ให้พร้อมปฏิบัติตามแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติและแผนบริหารวิกฤตการณ์ รวมทั้งสามารถตอบสนองต่อเหตุวิกฤตด้านอื่น ๆ ที่กระทบต่อความมั่นคง อาทิ การก่อเหตุรุนแรง และการอพยพพลเรือนออกจากพื้นที่ความขัดแย้ง/พื้นที่การสู้รบ
- พัฒนาและเสริมสร้างกลไกในการป้องกันและแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินและสถานการณ์วิกฤตของชาติร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างแน่นแฟ้นทั้งในระดับนโยบายและหน่วยปฏิบัติ
- ปรับปรุงพัฒนาระบบอำนวยการและแผนปฏิบัติการต่าง ๆ ให้มีความทันสมัย มีการแบ่งมอบหน้าที่ความรับผิดชอบที่ครบถ้วนชัดเจน อาทิ ด้านการเคลื่อนย้าย (ทางบก ทางเรือ ทางอากาศ) ด้านการปฏิบัติการพิเศษร่วม ด้านการข่าวร่วม และด้านการแพทย์

### 14) การรณรงค์ให้เป็นกองทัพอันกล้าหาญของกำลังพลที่สมัครใจ

มุ่งเน้นการขับเคลื่อนในการปรับเปลี่ยนการตรวจเลือกทหารกองประจำการไปสู่การสมัครใจ

- ลดการบรรจุทหารกองประจำการ อาทิ การรับพนักงานราชการ และการรับกำลังพลสำรองเข้าทำหน้าที่ทหารเป็นการชั่วคราว (ทหารอาสา) เพื่อปฏิบัติหน้าที่ทดแทนทหารกองประจำการในบางตำแหน่ง
- กำหนดมาตรการสร้างแรงจูงใจในการสมัครใจเป็นทหารกองประจำการ อาทิ สวัสดิการต่าง ๆ การมีแนวทางความก้าวหน้าในชีวิตให้ทหารกองประจำการ อาทิ บรรจุเข้ารับราชการ หรือในหน่วยงานต่าง ๆ การได้เข้าศึกษาในโรงเรียนทหาร
- ปรับปรุงระบบการฝึกทหารใหม่ให้ทันสมัย มีการดูแลทหารกองประจำการอย่างใกล้ชิด ให้เกียรติในความเป็นมนุษย์และความเป็นทหารตามชั้นยศ กำกับดูแลไม่ให้มีการลงโทษที่นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในพร.บ.วินัยทหาร เด็ดขาด
- ประชาสัมพันธ์เสริมสร้างภาพลักษณ์ของทหารกองประจำการ ในการเป็นบุคลากรที่มีเกียรติ มีศักดิ์ศรี เป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนภารกิจของกองทัพ เพื่อสร้างการยอมรับให้สังคมโดยทั่วไป



15) การสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

มุ่งเน้นการส่งเสริม สนับสนุน และประชาสัมพันธ์ อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เพื่อมุ่งสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งยังเป็นการช่วยสนับสนุน การหมุนเวียนเศรษฐกิจภายในประเทศ

- ส่งเสริมอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ โดยการจัดหายุทธโธปกรณ์ให้พิจารณาจากแหล่งผลิตในประเทศ หรือมีการใช้ชิ้นส่วนประกอบในประเทศก่อนเป็นอันดับแรก ส่วนการจัดหาจากต่างประเทศ ต้องชี้แจงให้สังคมเห็นถึงสาเหตุความจำเป็น มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ และมุ่งเน้นที่การถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผู้ผลิตให้แก่ฝ่ายไทยด้วย
- ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนายุทธโธปกรณ์ของกองทัพ ให้ได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับและเชื่อมั่นจากหน่วยใช้งาน และสามารถเข้าสู่สายการผลิตเพื่อใช้ประจำการในกองทัพต่อไป
- เสริมสร้างความร่วมมือกับมิตรประเทศในด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถทั้งในด้านการผลิต การส่งกำลัง และซ่อมบำรุงยุทธโธปกรณ์ได้เองภายในประเทศ



**"ทหารทุกคน ทุกชั้นยศ ทุกวัย  
คือคนสำคัญของกองทัพไทย"**

**"ยศและตำแหน่ง มีไว้ทำงาน  
คุณค่าความเป็นทหารเท่ากัน"**

**พล.อ. ทรงวิทย์ หนุนภักดี**  
**ผบ.ทสส.**







กรมยุทธการทหาร  
กองบัญชาการกองทัพไทย  
Royal Thai Armed Forces Headquarters  
127 หมู่ 3 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง  
เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210