



คู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual)
กระบวนการฝึกร่วมกองทัพไทย

คำนำ

การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) กระบวนการฝึกกรมกองทัพอากาศไทยฉบับนี้ เป็นการดำเนินการตามหลักการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของกรมยุทธการทหาร (PMQA) หมวด ๖ การจัดการกระบวนการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ ที่ได้ทบทวนและกำหนดกระบวนการสร้างคุณค่าตามพันธกิจที่ ๗ ของกรมยุทธการทหาร ที่ว่า “อำนวยความสะดวก และดำเนินการการฝึกกรม การฝึกผสม การฝึกร่วม และผสมของกองทัพอากาศไทยให้มีประสิทธิภาพ” ของแผนปฏิบัติราชการกรมยุทธการทหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ ซึ่งคู่มือการปฏิบัติงานกระบวนการฝึกกรมกองทัพอากาศไทยนี้ได้มีการทบทวน พัฒนาลำดับขั้นตอน และรายละเอียดปลีกย่อย ให้เหมาะสมกับการจัดการฝึกให้มากขึ้น เพื่อให้คู่มือการปฏิบัติงานฉบับนี้ เป็นคู่มือในการดำเนินการงานในหน้าที่หลักที่ ยก.ทหาร รับผิดชอบ คือ การฝึกกรมกองทัพอากาศไทย

คู่มือการปฏิบัติงาน เปรียบเสมือนแผนที่บอกเส้นทางการทำงาน ที่มีจุดเริ่มต้นและจุดสิ้นสุดของกระบวนการ ระบุถึงขั้นตอนและรายละเอียดของกระบวนการต่างๆ ซึ่งมีอยู่หลายขั้นตอน และเกี่ยวข้องกับบุคลากรที่มีส่วนรับผิดชอบในการปฏิบัติ ทั้งนี้ ขั้นตอนต่างๆ สามารถที่จะปรับปรุงเปลี่ยนแปลงได้ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งมีระบบการติดตามประเมินผล เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงให้ผลการปฏิบัติงานดีขึ้น นอกจากนี้คู่มือฉบับนี้ยังใช้อ้างอิงให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีความเข้าใจ และถือปฏิบัติเพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานอีกด้วย

หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) กระบวนการจัดทำแผนป้องกันประเทศ และการฝึกกรมกองทัพอากาศไทยฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อผู้ปฏิบัติงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้บังคับบัญชาที่จะมีส่วนสนับสนุน กำกับดูแล เพื่อให้งานที่ดำเนินการบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย เกิดประโยชน์สูงสุดต่อหน่วยงาน และประเทศชาติโดยรวมต่อไป

กรมยุทธการทหาร
กองบัญชาการกองทัพอากาศ

สารบัญ

	หน้า
๑. วัตถุประสงค์	๑
๒. ขอบเขต	๑
๓. คำจำกัดความ	๑
๔. หน้าที่ความรับผิดชอบ	๑
๕. Work Flow กระบวนการ	๓
๖. ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	๘
๗. มาตรฐานงาน	๑๐
๘. ระบบติดตามประเมินผล	๑๑
๙. เอกสารอ้างอิง	๑๑
๑๐. แบบฟอร์มที่ใช้	๑๑
ภาคผนวก	
๑) อำนาจหน้าที่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และแนวทางการปฏิบัติงาน	
๒) แบบรายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ยก.ทหาร	

.....



กระบวนการ ฝึกซ้อมกองทัพอากาศ

๑. วัตถุประสงค์

๑.๑ เพื่อให้ ยก.ทหาร มีคู่มือการปฏิบัติงานกระบวนการฝึกซ้อมกองทัพอากาศที่ชัดเจน เป็นสายลักษณะอักษร ที่แสดงถึงรายละเอียดขั้นตอนการปฏิบัติของกิจกรรมในกระบวนการ เป็นที่ยอมรับของผู้ที่นำไปใช้ประโยชน์ในการฝึกซ้อมกองทัพอากาศ

๑.๒ เพื่อเป็นหลักฐานแสดงวิธีการทำงานที่สามารถถ่ายทอดให้กับผู้เข้ามาปฏิบัติงานใหม่ พัฒนาให้การทำงานเป็นมืออาชีพ และใช้ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร รวมถึงแสดงให้กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ บก.ทท. ให้สามารถเข้าใจและใช้ประโยชน์ได้

๑.๓ เพื่อให้เกิดความเข้าใจในกระบวนการฝึกซ้อมกองทัพอากาศตามลำดับขั้นตอนการปฏิบัติ เป็นไปตามแนวทางของการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของกระบวนการที่สร้างคุณค่า ที่ สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด

๒. ขอบเขต

คู่มือการปฏิบัติงานฉบับนี้ มีขอบเขตครอบคลุมขั้นตอนการปฏิบัติของการฝึกซ้อมกองทัพอากาศ ดำเนินการตั้งแต่ ขั้นตอนการวางแผนและเตรียมการ ขั้นตอนการฝึก และการสัมมนาสรุปทบทเรียนและรายงาน โดยมีสำนักวางแผนการฝึกซ้อมและผสม กรมยุทธการทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบดำเนินการ มีการรวบรวมจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นขั้นตอน เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งสามารถใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการฝึกอื่น ให้มีความเหมาะสมและเป็นมาตรฐาน ทำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. คำจำกัดความ

๓.๑ ฝึก มีความหมายตามพจนานุกรม ฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. ๒๕๔๒ หมายความว่า ทำ (เช่น บอก แสดง หรือปฏิบัติ เป็นต้น) เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจจนเป็นหรือมีความชำนาญ เช่น ฝึกทหาร ฝึกกายบริหาร ฝึกงาน

๓.๒ การฝึกซ้อมกองทัพอากาศ เป็นการบูรณาการการฝึกซ้อมระหว่างกองทัพอากาศของ บก.ทท. เหล่าทัพ และหน่วยที่เกี่ยวข้อง ทั้งการฝึกด้านยุทธการ ด้านส่งกำลังบำรุง ด้านกิจการพลเรือน การระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร และการพิทักษ์พื้นที่ส่วนหลัง

๔. หน้าที่ความรับผิดชอบ

๔.๑ ผู้บัญชาการทหารสูงสุด เป็นบริหารสูงสุดของกองทัพอากาศ และของกองบัญชาการกองทัพอากาศ มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติหลักการการวางแผนป้องกันประเทศ อนุมัติร่างแผนป้องกันประเทศ อนุมัติแนวทางการฝึกซ้อมกองทัพอากาศ ลงนามในคำสั่งการฝึก และเป็นผู้อำนวยการฝึกซ้อมกองทัพอากาศ

๔.๒ เจ้ากรมยุทธการทหาร เป็นผู้บริหารสูงสุดในกรมยุทธการทหาร ซึ่งเป็นหน่วยหลักในการดำเนินการจัดทำแผนป้องกันประเทศ จัดตั้งกองอำนวยการฝึกซ้อมกองทัพอากาศ และเป็นหัวหน้ากลุ่มการฝึกด้านยุทธการการฝึกซ้อมกองทัพอากาศ

๔.๓ ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน กรมยุทธการทหาร เป็นผู้บังคับบัญชาระดับหน่วยขึ้นตรงของกรมยุทธการทหาร มีหน้าที่ในการจัดทำแผนป้องกันประเทศ เสนอให้เจ้ากรมยุทธการทหารลงนาม นำเรียนผู้บัญชาการทหารสูงสุด



๔.๔ ผู้อำนวยการสำนักวางแผนการฝึกร่วมและผสม กรมยุทธการทหาร เป็นผู้บังคับบัญชาระดับหน่วย
ชั้นตรงของกรมยุทธการทหาร มีหน้าที่ในการจัดการฝึกร่วมกองทัพไทย และเป็นรองหัวหน้ากลุ่มการฝึกด้าน
ยุทธการ

๕ Work Flow กระบวนการ

ชื่อกระบวนการ : การฝึกกรมกองทัพไทย

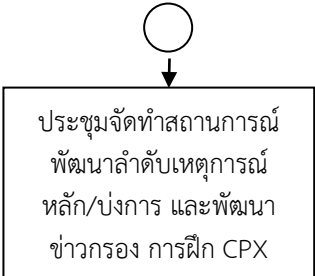
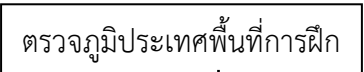
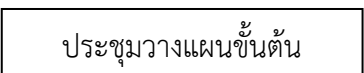
ข้อกำหนดที่สำคัญ : มีข้อมูลการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน ครบถ้วน สมบูรณ์ และสามารถดำเนินการได้ในห้วงเวลาที่กำหนด

ตัวชี้วัดของกระบวนการ : ร้อยละของความพร้อมของข้อมูลดำเนินการและแล้วเสร็จทันเวลาที่กำหนดในแต่ละขั้นตอน

ลำดับ	ผังกระบวนการ	รายละเอียดงาน	ระยะเวลา	มาตรฐานคุณภาพงาน	ผู้รับผิดชอบ	เอกสารที่เกี่ยวข้อง
1.		<ul style="list-style-type: none"> - จัดประชุมกำหนดแนวความคิดการจัดการฝึกเพื่อให้ได้ หัวข้อการฝึก พื้นที่และห้วงเวลาในการฝึก รวมทั้งกำหนดวัตถุประสงค์ และสถานการณ์ฝึก - สรุปผลการประชุมฯ ประกอบการขออนุมัติ ผบ.ทสส.จัดการฝึกกรมกองทัพไทย และออกคำสั่งการฝึก 	ก.ย. 5 วัน	- กำหนดหัวข้อการประชุม ครบถ้วน เพียงพอต่อการได้มาซึ่งแนวทางการจัดการฝึก	กรผ.๑	<ul style="list-style-type: none"> - หนังสือเชิญประชุม - สรุปผลการประชุมแนวความคิดและวัตถุประสงค์การฝึก กผร.
		<ul style="list-style-type: none"> - ขออนุมัติจัดการฝึก กผร. - ขออนุมัติคำสั่งการฝึกต่อ ผบ.ทสส. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของส่วนราชการ บก.ทท. 	ต.ค. 7 วัน	<ul style="list-style-type: none"> - คำสั่งการฝึก มีองค์ประกอบ ครบถ้วน สมบูรณ์ เพียงพอในการดำเนินการจัดการฝึก - ผบ.ทสส.อนุมัติคำสั่งการฝึกได้ในช่วงเวลาที่เหมาะสม 	กรผ.๑	<ul style="list-style-type: none"> - หนังสือขออนุมัติจัดการฝึก - คำสั่ง ทท. เรื่องการฝึกกรม กองทัพไทย
		<ul style="list-style-type: none"> - จก.ยก.ทหาร ออกคำสั่งกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของกลุ่มการฝึกด้านยุทธการ ประกอบด้วย - โครงสร้างการจัด กฝยก.กผร. - อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ - กำหนดการฝึกหลัก 	ต.ค.		กรผ.๑	<ul style="list-style-type: none"> - หนังสือขออนุมัติฯ - คำสั่ง ทท. กฝยก.กผร. ... เรื่อง การจัดตั้งกลุ่มการฝึกด้านยุทธการ กผร.



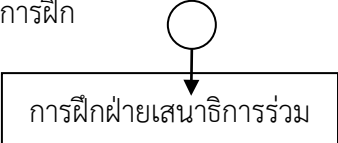
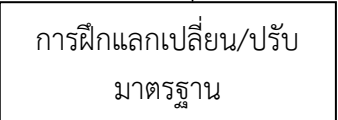
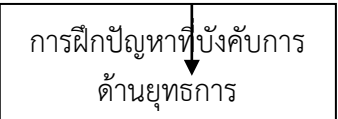
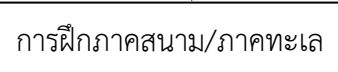


ลำดับ	ผังกระบวนการ	รายละเอียดงาน	ระยะเวลา	มาตรฐานคุณภาพงาน	ผู้รับผิดชอบ	เอกสารที่เกี่ยวข้อง
		<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำสถานการณ์ - จัดทำลำดับเหตุการณ์หลัก/บ่งการ - พัฒนาและประมาณการข่าวกรอง 	พ.ย. 5 วัน	- มีข้อมูลเบื้องต้นในการดำเนินการเพียงพอ	กคฝ.๑	<ul style="list-style-type: none"> - หนังสือเชิญประชุม - เอกสารที่ได้จากการดำเนินการ
		<ul style="list-style-type: none"> -รับฟังการบรรยายสรุปแผนป้องกันชายแดนและแผนเผชิญเหตุและการฝึกดำเนินกลยุทธ์ด้วยกระสุนจริง - ตรวจภูมิประเทศในพื้นที่สนามฝึกและเนินคนดู - ตรวจสอบระบบควบคุมบังคับบัญชาและการสื่อสารในพื้นที่และอาคารศูนย์ฝึก -รับฟังการบรรยายสรุปโครงการช่วยเหลือประชาชน 	พ.ย. 5 วัน	- มีความพร้อมสมบูรณ์ในการตรวจพื้นที่	กรผ.๑	<ul style="list-style-type: none"> - หนังสือแจ้งกำหนดการตรวจพื้นที่
		<ul style="list-style-type: none"> - ประชุมเตรียมการวางแผนขั้นต้น - จัดการประชุมวางแผนขั้นต้น - รายงานผลการประชุม ต่อ หน.กฝยก.กฝร. 	ธ.ค. 5 วัน	<ul style="list-style-type: none"> - จัดประชุมได้ตามกำหนดเวลา - ได้ผลการประชุมที่ครบถ้วนตามวัตถุประสงค์ - รายงานผลการประชุมได้ทันตามกำหนดเวลา 	กรผ.๑	<ul style="list-style-type: none"> - หนังสือเชิญประชุม - รายงานผลการประชุมวางแผนขั้นต้น

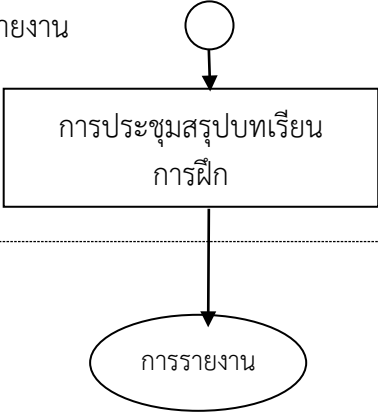



ลำดับ	ผังกระบวนการ	รายละเอียดงาน	ระยะเวลา	มาตรฐานคุณภาพงาน	ผู้รับผิดชอบ	เอกสารที่เกี่ยวข้อง
		<ul style="list-style-type: none"> -รับฟังการบรรยายสรุปแผนป้องกันชายแดนและแผนเผชิญเหตุ - ตรวจภูมิประเทศในพื้นที่สนามฝึก - ตรวจสอบระบบควบคุมบังคับบัญชาและการสื่อสารในพื้นที่ 	ม.ค. 5 วัน	- มีความพร้อมสมบูรณ์ในการตรวจพื้นที่	กรผ.๑	- หนังสือแจ้งกำหนดการตรวจพื้นที่
		<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำแผนการฝึก โครงสร้าง/อัตรา - จัดทำแผนควบคุมการฝึก CPX แผนเผชิญสถานการณ์วิกฤติ - จัดทำแผนการฝึกแลกเปลี่ยน/ปรับมาตรฐานการฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล - จัดทำแผนการประเมินผลการฝึก - รายงานผลการประชุม ต่อ ผอ.กผร.57 	ม.ค. 5 วัน	- ความพร้อมในการเตรียมประชุม ครบถ้วน สมบูรณ์	กรผ.๑	- หนังสือเชิญประชุม - รายงานผลการประชุมวางแผนขั้นสุดท้าย
		<ul style="list-style-type: none"> - ชี้แจงแนวทางการจัดทำแผนเผชิญสถานการณ์วิกฤติและแผนรองรับของเหล่าทัพ - จัดทำคำสั่งยุทธการ คำสั่งเป็นส่วนๆ - จัดทำบ่งการ ลำดับเหตุการณ์หลัก ตารางประสานสอดคล้อง 	มี.ค. 5 วัน	- แนวทางการดำเนินการได้รับการเตรียมการครบถ้วน - ได้ผลงานที่เป็นรูปธรรมตามกำหนดเวลา	กคฝ.๑	- หนังสือเชิญประชุม - คำสั่งยุทธการฉบับร่าง ที่ได้จากการดำเนินการ
			มี.ค. 5 วัน		กคฝ.๑	



ลำดับ	ผังกระบวนการ	รายละเอียดงาน	ระยะเวลา	มาตรฐานคุณภาพงาน	ผู้รับผิดชอบ	เอกสารที่เกี่ยวข้อง
2.	<p>ขั้นการฝึก</p> 		มี.ค. 5 วัน		กรผ.๑	
		<ul style="list-style-type: none"> - เป็นการฝึกในหลายๆ พื้นที่ เพื่ออบรมความรู้ทางวิชาการ และการฝึกการปฏิบัติการในสนาม 	พ.ค. 5 วัน	<ul style="list-style-type: none"> - ความพร้อมการเตรียมการด้านวิชาการ และยุทธโศปกรณ์ในการฝึก 	กรผ.๑	<ul style="list-style-type: none"> - หนังสือแจ้งการฝึกแลกเปลี่ยน/ปรับมาตรฐาน
		<ul style="list-style-type: none"> - การอบรมระบบ C4I ดำเนินการ War Gaming เพื่อเตรียมการฝึก CPX - ดำเนินการฝึก - ประชุมทบทวนหลังการปฏิบัติ - สรุปผลการฝึก CPX - รายงานการทบทวนหลังการปฏิบัติ 	พ.ค. 12 วัน	<ul style="list-style-type: none"> - ความพร้อมการเตรียมการด้านวิชาการ บุคลากร และยุทธโศปกรณ์ในการฝึก 	กคผ.๑	<ul style="list-style-type: none"> - หนังสือแจ้งกำหนดการฝึกปัญหาที่บังคับการ - รายงานผลการฝึกปัญหาที่บังคับการ
		<p>ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> - การฝึกปฏิบัติการร่วมทางบก ประกอบด้วย การฝึกการปฏิบัติการในพื้นที่ส่วนหลัง การฝึกกองหนุน การฝึกการดำเนินกลยุทธ์ด้วยกระสุนจริง/การฝึกปฏิบัติการพิเศษร่วม - การฝึกปฏิบัติการร่วมทางทะเล ประกอบด้วย การฝึกปฏิบัติการร่วมเรือ-อากาศยาน การฝึกการยุทธสะเทินน้ำสะเทินบก การฝึก ฮ.ทบ.ขึ้นลง ร.ล.อ่างทอง - การฝึกการป้องกันภัยทางอากาศ 	มี.ย.- ก.ค.	<ul style="list-style-type: none"> - ความพร้อมในการเตรียมการทั้งทางด้านยุทธการ และธุรการในการฝึก - ไม่มีการสูญเสียจากการฝึก - มีมาตรการจัดการผลกระทบทางลบต่อสังคม ในพื้นที่การฝึก 	กรผ.๑	<ul style="list-style-type: none"> - หนังสือแจ้งกำหนดการฝึก - กำหนดการตรวจเยี่ยมการฝึก



ลำดับ	ผังกระบวนการ	รายละเอียดงาน	ระยะเวลา	มาตรฐานคุณภาพงาน	ผู้รับผิดชอบ	เอกสารที่เกี่ยวข้อง
3.	<p>ขั้นการสัมมนาสรุปทเรียนและรายงาน</p> 	<p>- ทบทวนและสรุปทเรียนการปฏิบัติในทุกกิจกรรมการฝึก เพื่อให้ได้ข้อเสนอแนะ และแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการฝึกปีต่อไป</p>	<p>ก.ค. 5 วัน</p>	<p>- ได้ผลผลิตที่เป็นรูปธรรมจับต้องได้ และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาปรับปรุงการฝึก</p>	<p>กพป.๑</p>	<p>- หนังสือเชิญประชุม - เอกสารสรุปผลการประชุมสรุปทเรียน</p>
		<p>- รายงาน ผบ.ทสส./ผอ.กฝร...</p>	<p>ส.ค.</p>	<p>- มีข้อสรุปผลการฝึกที่ครบถ้วน มีข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการฝึกในปีต่อไป</p>	<p>กรผ.๑</p>	<p>- หนังสือรายงานผลการประชุม</p>



๖. ขั้นตอนการปฏิบัติงาน

กระบวนการฝึกซ้อมกองทัพอากาศ แบ่งเป็นขั้นตอนใหญ่ๆ ๓ ขั้นตอน ประกอบด้วย

๖.๑ ขั้นการวางแผนและเตรียมการ ประกอบด้วยขั้นตอนย่อย ๑๐ ขั้นตอน ประกอบด้วย

๖.๑.๑ การประชุมกำหนดแนวความคิดและวัตถุประสงค์การฝึก

- จัดประชุมกำหนดแนวความคิดและวัตถุประสงค์การฝึก ในห้วง ก.ย. ใช้เวลา ๕ วัน ร่วมกับ กรม สธร. และ ยก.เหล่าทัพ เพื่อให้ได้ แนวทางการฝึก วัตถุประสงค์ สถานการณ์ฝึก หัวข้อการฝึก พื้นที่ กำหนดการฝึกหลัก และช่วงเวลาในการฝึก ซึ่งจะต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับการฝึกของเหล่าทัพ

- สรุปผลการประชุมฯ สำหรับประกอบการขออนุมัติ ผบ.ทสส. จัดการฝึกซ้อมกองทัพอากาศ และจัดทำร่างคำสั่งการฝึกซ้อมกองทัพอากาศ

๖.๑.๒ ขออนุมัติจัดการฝึกและออกคำสั่งการฝึกซ้อมกองทัพอากาศ

- ในห้วง ต.ค. มีหนังสือ ยก.ทหาร นำเรียน ผบ.ทสส. ขออนุมัติจัดการฝึกซ้อมกองทัพอากาศ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของส่วนราชการ บก.ทท. และหน่วยที่เกี่ยวข้องในการฝึกซ้อมกองทัพอากาศ ให้บรรลุวัตถุประสงค์การฝึก ตามที่กำหนด และขออนุมัติคำสั่งการฝึก ซึ่งประกอบด้วย วัตถุประสงค์การฝึก แนวทางในการจัดการฝึก โครงสร้างการจัดกองอำนาจการฝึก กำหนดการฝึกหลัก โดยแบ่งขอบเขตการฝึกเป็น ๓ กลุ่มการฝึก คือ กลุ่มการฝึกด้านยุทธการ กลุ่มการฝึกด้านส่งกำลังบำรุง และกลุ่มการฝึกด้านกิจการพลเรือน มี จก.ยก.ทหาร จก.กบ.ทหาร และ จก.กร.ทหาร เป็นหัวหน้ากลุ่มการฝึกตามสายงานที่รับผิดชอบ

๖.๑.๓ จัดตั้งกลุ่มการฝึกด้านยุทธการ

- จก.ยก.ทหาร (หน.กฝยก.กฝร.) ออกคำสั่งเรื่อง การจัดตั้งกลุ่มการฝึกด้านยุทธการ กฝร. ๕๗ กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ประกอบด้วย โครงสร้างการจัด กฝยก.กฝร. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และกำหนดการฝึกหลัก โดยมี ผอ.สวฝ.ยก.ทหาร เป็น รอง หน.กฝยก.กฝร.

๖.๑.๔ ประชุมจัดทำสถานการณ์ พัฒนาลำดับเหตุการณ์หลัก/บงการ พัฒนาข่าวกรอง การฝึก ปัญหาที่บังคับการ ใช้เวลา ๕ วัน ในห้วง พ.ย. หน่วยงานที่รับผิดชอบคือ กคฝ.สวฝ.ยก.ทหาร

๖.๑.๕ ตรวจภูมิประเทศพื้นที่การฝึก ในห้วง พ.ย. ใช้เวลา ๕ วัน ประกอบด้วย การรับฟังการบรรยายสรุปแผนป้องกันชายแดนและแผนเผชิญเหตุและการฝึกดำเนินกลยุทธ์ด้วยกระสุนจริง ตรวจภูมิประเทศในพื้นที่สนามฝึกและเนินคนดูตรวจสอบระบบควบคุมบังคับบัญชาและการสื่อสารในพื้นที่และอาคารศูนย์ฝึก รับฟังการบรรยายสรุปโครงการช่วยเหลือประชาชน

๖.๑.๖ ประชุมวางแผนขั้นต้น ซึ่งจะมีการประชุมเตรียมการในส่วนของ กฝยก.กฝร. ก่อน ในห้วง ธ.ค. เพื่อหารือและแบ่งมอบความรับผิดชอบของกลุ่มต่างๆ และจัดประชุมวางแผนขั้นต้น ในห้วง ธ.ค. ใช้เวลา ๕ วัน แบ่งกลุ่มการประชุมเป็น ๔ กลุ่ม คือ

- กลุ่มบริหารการประชุม/การจัดทำแผนการฝึก
- กลุ่มการฝึกปัญหาที่บังคับการ
- กลุ่มจัดทำแผนการฝึกแลกเปลี่ยน/ปรับมาตรฐาน การฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล
- กลุ่มจัดทำแผนการประเมินผลและการปรับปรุงหลักนियมการปฏิบัติกร่วมของ ทท.

เพื่อจัดทำแผนการฝึก จัดทำโครงสร้างการจัด จัดทำแผนควบคุมการฝึก CPX จัดทำแผนเผชิญสถานการณ์วิกฤติ จัดทำแผนการใช้ระบบ C4I จัดทำแผนการฝึกแลกเปลี่ยน/ปรับมาตรฐาน การฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล การฝึก TEWT จัดทำแผนการประเมินผลการฝึก

เมื่อประชุมแล้วเสร็จ ให้รีบรายงานผลการประชุม ต่อ จก.ยก.ทหาร/หน.กฝยก. กฝร.



๖.๑.๗ ตรวจภูมิประเทศ ลงฐานข้อมูล ชี้แจงการฝึก ในห้วง ม.ค. ใช้เวลา ๕ วัน เพื่อเตรียมข้อมูล สำหรับการประชุมวางแผนขั้นสุดท้าย

๖.๑.๘ ประชุมวางแผนขั้นสุดท้าย ในห้วง ม.ค. ใช้เวลา ๕ วัน โดยแบ่งกลุ่มประชุมเป็น ๔ กลุ่ม ได้แก่

- กลุ่มบริหารการประชุม/การจัดทำแผนการฝึก
- กลุ่มการฝึกปัญหาที่บังคับการ
- กลุ่มจัดทำแผนการฝึกแลกเปลี่ยน/ปรับมาตรฐาน การฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล
- กลุ่มจัดทำแผนการประเมินผลและการปรับปรุงหลักนियมการปฏิบัติการร่วมของ ทท.

เพื่อจัดทำแผนการฝึก โครงสร้าง/อัตราการจัดหน่วยเข้ารับการฝึก จัดทำแผนควบคุมการฝึก CPX แผนเผชิญสถานการณ์วิกฤติ แผนการใช้ระบบควบคุมบังคับบัญชา แผนการสื่อสารอื่นๆ จัดทำแผนการฝึกแลกเปลี่ยน/ปรับมาตรฐาน การฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล จัดทำแผนการประเมินผลการฝึกและการปรับปรุงหลักนियมการปฏิบัติการร่วมของ ทท.

เมื่อประชุมแล้วเสร็จ เป็นการรายงานผลการประชุมวางแผนขั้นสุดท้าย โดย จก.ยก. ทหาร/หน.กฝย.กฝร.๕๗ รายงานต่อ ผบ.ทสส./ผอ.กฝร.

๖.๑.๙ ประชุมจัดทำแผนยุทธการ คำสั่ง บังการ ลำดับเหตุการณ์หลัก ตารางประสานสอดคล้อง ในห้วง มี.ค. ใช้เวลา ๕ วัน ประกอบด้วย การชี้แจงแนวทางการจัดทำแผนเผชิญสถานการณ์วิกฤติและแผนรองรับของเหล่าทัพ จัดทำคำสั่งยุทธการ คำสั่งเป็นส่วนๆ จัดทำบงการ ลำดับเหตุการณ์หลัก และตารางประสานสอดคล้อง

๖.๑.๑๐ ประชุมจัดทำฐานข้อมูลในระบบจำลองยุทธ ในห้วง มี.ค. ใช้เวลา ๕ วัน

๖.๒ ขั้นการฝึก ประกอบด้วย การฝึก ๔ การฝึก ประกอบด้วย

๖.๒.๑ การฝึกฝ่ายเสนาธิการร่วม ในห้วง มี.ค.

๖.๒.๒ การฝึกแลกเปลี่ยน/ปรับมาตรฐาน (CTX) ในห้วง พ.ค. ประกอบด้วย การฝึกใน ๕ พื้นที่ การฝึก ประกอบด้วย

- พื้นที่ ทภ.๓ ในห้วง พ.ค. ใช้เวลา ๕ วัน รูปแบบเป็นการอบรมและบรรยายความรู้ทางวิชาการ

- พื้นที่ สัตหีบ ในห้วง มิ.ย. ใช้เวลา ๔ วัน รูปแบบเป็นการอบรมและบรรยายความรู้ทางวิชาการ

- พื้นที่ เขาเขียว ในห้วง พ.ค. ใช้เวลา ๕ วัน เป็นการฝึกร่วมระหว่าง ทร.และ ทอ.

- พื้นที่ ทรภ.๑ จ.ชลบุรี ทรภ.๒ จ.สงขลา และ ทรภ.๓ จ.ภูเก็ต ในห้วง พ.ค.-มิ.ย. เป็นการฝึกร่วมระหว่างนักบินทุกเหล่าทัพ

- พื้นที่ สอ.รฝ. ในห้วง มิ.ย. ใช้เวลา ๕ วัน เป็นการอบรมและบรรยายความรู้ทางวิชาการ

๖.๒.๓ การฝึกปัญหาที่บังคับการด้านยุทธการ (CPX) ในห้วง พ.ค. ใช้เวลา ๑๒ วัน ในพื้นที่ สวฝ. ยก.ทหาร ศบท. และที่ตั้งปกติของหน่วย โดยใน ๓ วันแรก จะเป็นการติดตั้งระบบสื่อสารสารสนเทศ และทดสอบระบบต่างๆ ให้พร้อมทำการฝึก ใน ๒ วันต่อมา เป็นการรายงานตัว และชี้แจงการปฏิบัติเฉพาะส่วน กรรมการและควบคุมการฝึก สัปดาห์ที่ ๒ จะเริ่ม StartEx ผู้รับการฝึกของ ศบท. และศปก.เหล่าทัพ ในวันสุดท้ายของการฝึกปัญหาที่บังคับการ จะมีการประชุมทบทวนหลังการปฏิบัติเฉพาะการฝึกปัญหาที่บังคับการ มีการรายงานผลการฝึกปัญหาที่บังคับการ



มีการรายงานผลการทบทวนหลังการปฏิบัติ

๖.๒.๔ การฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) โดยแบ่งเป็น

การฝึกปฏิบัติการร่วมทางบก แบ่งย่อยออกไปอีก ๓ การฝึก คือ

- การฝึกการปฏิบัติการในพื้นที่ส่วนหลัง ในห้วง มิ.ย. ใช้เวลา ๕ วัน ในพื้นที่ จ.สุรินทร์ รูปแบบ เป็นการฝึกแก้ไขปัญหาบนโต๊ะ (TTX)

- การฝึกกองหนุน ทภ.๒ ในห้วง มิ.ย. ใช้เวลา ๕ วัน ณ พื้นที่ ทภ.๓ จ.พะเยา และพื้นที่ ทภ.๒ จ.สุรินทร์ เป็นการฝึกทางยุทธวิธีโดยไม่ใช้หน่วยทหาร (TEWT)

- การฝึกการดำเนินกลยุทธ์ด้วยกระสุนจริง/การฝึกปฏิบัติการพิเศษร่วม ในห้วง ก.ค. ใช้เวลา ๕ วัน ณ พื้นที่สนามฝึกยิงปืนใหญ่รถถัง ทภ.๒ อ.วังน้ำเขียว จ.นครราชสีมา เป็นการฝึกปฏิบัติร่วมทางบก เริ่มจากการปฏิบัติของ ฉก.ปพ.ร่วม แทรกซึมทางอากาศ การใช้กำลังทางอากาศ การดำเนินกลยุทธ์ของ กรมร.ฉก.

การฝึกปฏิบัติการร่วมทางทะเล แบ่งเป็น ๓ การฝึก

- การฝึกปฏิบัติการร่วมเรือ-อากาศยาน ในห้วง มิ.ย. ใช้เวลา ๘ วัน

- การฝึกการยุทธสะเทินน้ำสะเทินบก ในห้วง มิ.ย. ใช้เวลา ๘ วัน

- การฝึก ฮ.ทบ.ขึ้นลง ร.ล.อ่างทอง ในห้วง มิ.ย. ใช้เวลา ๑๐ วัน

การฝึกการป้องกันภัยทางอากาศ ในห้วง มิ.ย. ใช้เวลา ๖ วัน

๖.๓ ชั้นการสัมมนาสรุปทเรียนและรายงาน ประกอบด้วย

๖.๓.๑ การประชุมสรุปทเรียนการฝึก

๖.๓.๒ การรายงานผลการฝึก

๗. มาตรฐานงาน

๗.๑ กระบวนการจัดทำแผนป้องกันประเทศและการฝึกซ้อมกองทัพอากาศไทย เป็นกระบวนการที่มีรูปแบบและขั้นตอนของการดำเนินการ ซึ่งการปฏิบัติจะเป็นไปตามลำดับขั้นตอนการจัดทำแผนทางทหาร และการจัดการฝึก โดยพิจารณาจากการนำมาตรฐานต่างๆ มาดำเนินการดังนี้

- มาตรฐานเวลา ดำเนินการตามกระบวนการจัดทำแผนป้องกันประเทศและกระบวนการฝึกซ้อมกองทัพอากาศไทย ทุกขั้นตอนตามกำหนดเวลา

- มาตรฐานเชิงคุณภาพ ได้แก่ แผนป้องกันประเทศ ได้รับการยอมรับจากเหล่าทัพ ความถูกต้อง ความสมบูรณ์ของข้อมูลการฝึก และพร้อมของการเตรียมการในแต่ละขั้นตอน

๗.๒ วัตถุประสงค์การกำหนดมาตรฐานตามกระบวนการจัดทำแผนป้องกันประเทศและการฝึกซ้อมกองทัพอากาศไทยดังกล่าว เพื่อเป็นการกำหนดมาตรฐานที่เหมาะสม อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

๗.๓ การดำเนินการปรับปรุงกระบวนการย่อยทั้ง ๒ กระบวนการ จะมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องทุกๆ ปี โดยใช้ข้อมูลจากผลผลิตที่ได้ เป็นข้อมูลในการปรับปรุงให้กันและกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกระบวนการฝึกซ้อมกองทัพอากาศไทย ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการฝึกขนาดใหญ่ที่สุดของกองทัพอากาศไทย สถานการณ์สิ่งแวดล้อมและนโยบายผู้บังคับบัญชา เป็นตัวแปรสำคัญยิ่งในการดำเนินการจัดการฝึกในครั้งต่อไป นอกเหนือจากข้อมูลข้อเสนอแนะ ที่ได้มีการสัมมนาสรุปทเรียนในห้วงเดือนกรกฎาคมภายหลังการฝึก



๘. ระบบติดตามประเมินผล

๘.๑ ติดตามประเมินผลตามกระบวนการจัดทำแผนป้องกันประเทศจากผู้อำนวยการกองที่รับผิดชอบ ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีระบบการติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด โดยคณะติดตามที่มี รองเจ้ากรมยุทธการทหารเป็นหัวหน้า คณะ นอกจากนั้นยังได้กำหนดเป็นตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการกรมยุทธการทหาร โดยกำหนด รายงานผลตามวงรอบ ๖ ๙ และ ๑๒ เดือน

๘.๒ กระบวนการฝึกกรมกอล์ฟไทย ติดตามประเมินผลตามกระบวนการในแต่ละขั้นตอน เพื่อนำปัญหา ข้อขัดข้อง และข้อเสนอแนะ มาปรับปรุงกระบวนการฝึก ให้มีความสมบูรณ์ ทันสมัยและมีความเป็นมาตรฐาน ซึ่งจะทำให้ผลการดำเนินการในแต่ละชั้น มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การประเมินผลการดำเนินงานในทุกชั้นของการฝึก โดยใช้แบบสอบถาม และแบบสังเกตการณ์การฝึก และรวบรวมผลที่ได้ ไปเป็นข้อมูลเบื้องต้นใน ขั้นตอนการสัมมนาสรุปบทเรียนและรายงาน นอกจากนี้ ยังมีการจัดให้มีการทบทวนหลังการปฏิบัติในแต่ละ ขั้นตอนของการฝึก ภายหลังจากจบการฝึกในทันทีด้วย ขอบเขตการประเมินผล จะเป็นการตรวจสอบตาม กระบวนการการฝึกกรมกอล์ฟไทย ทุกขั้นตอนการปฏิบัติ โดยพิจารณาตามกรอบมาตรฐานที่ได้กำหนด

๙. เอกสารอ้างอิง

กระบวนการฝึกกรมกอล์ฟไทย

๙.๑ แผน/คำสั่งการฝึกกรมกอล์ฟไทย

๙.๒ เอกสารการปฏิบัติตามลำดับขั้นตอนการฝึก

๙.๓ เอกสารการรายงานผลการปฏิบัติตามลำดับขั้นตอนการฝึก

๑๐. แบบฟอร์มที่ใช้

- แบบรายงานผลการปฏิบัติราชการตัวชี้วัดระดับความสำเร็จในการฝึกกรมกอล์ฟไทย

.....



ภาคผนวก

- ๑) อำนาจหน้าที่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และแนวทางการปฏิบัติงาน
- ๒) แบบรายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ยก.ทหาร



อำนาจหน้าที่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และแนวทางการปฏิบัติงาน

๑. อำนาจหน้าที่

๑.๑ กรมยุทธการทหาร มีหน้าที่พิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับนโยบาย วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการในด้านยุทธการของกองบัญชาการกองทัพอากาศ รวมทั้งประสานงาน ด้านยุทธการกับเหล่าทัพ มีเจ้ากรมยุทธการทหารเป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

๑.๒ สำนักวางแผนการฝึกพร้อมและผสม กรมยุทธการทหาร มีหน้าที่พิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับ นโยบาย วางแผน อำนวยการ ประสานงาน ควบคุม กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการฝึกตามวงรอบ ประจำปี การฝึกพร้อม การฝึกผสม การฝึกพร้อมและผสม และโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการฝึก รวมทั้งการ ตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล เสนอแนะการปรับปรุงและพัฒนาระบบการฝึกของกองทัพอากาศ การพัฒนา หลักนิยมและระเบียบปฏิบัติประจำในการฝึกพร้อม และการฝึกพร้อมและผสม

๑.๓ กองพัฒนาหลักนิยมและประเมินผล สำนักวางแผนการฝึกพร้อมและผสม กรมยุทธการทหาร มี หน้าที่วางแผน ประสานงาน และดำเนินการเกี่ยวกับ การรวบรวมข้อมูล สถิติ และให้บริการข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตรวจสอบ ติดตาม วิเคราะห์ ประเมินผล และสรุปบทเรียนการฝึก รวมทั้งเสนอแนะการปรับปรุงและพัฒนา หลักนิยม คู่มือและระเบียบปฏิบัติประจำ เพื่อใช้ในการฝึกพร้อม และการฝึกพร้อมและผสม

๒. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม

๒.๑ วิสัยทัศน์กองทัพอากาศ “กองทัพอากาศ เป็นกองทัพชั้นนำในภูมิภาค ในการปกป้อง และเทิดทูน สถาบันพระมหากษัตริย์ การป้องกันประเทศ การรักษาสันติภาพของชาติ การพัฒนาประเทศ และการช่วยเหลือประชาชน”

๒.๒ พันธกิจกองทัพอากาศ

๒.๒.๑ ปกป้อง เทิดทูน พิทักษ์รักษาสถาบันพระมหากษัตริย์ และส่งเสริมการปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๒.๒.๒ พัฒนาศักยภาพกองทัพอากาศในการป้องกันประเทศ และเป็นกองทัพชั้นนำในอาเซียน

๒.๒.๓ เสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน กลุ่มประเทศอาเซียน มิตร ประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ

๒.๒.๔ ปฏิบัติการเพื่อสันติภาพภายใต้กรอบของสหประชาชาติ เพื่อธำรงเกียรติและศักดิ์ศรีของ กองทัพอากาศในประชาคมโลก

๒.๒.๕ คุ้มครองและพิทักษ์รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ

๒.๒.๖ พัฒนาประเทศ และช่วยเหลือประชาชน รวมทั้งสนับสนุนการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ

๒.๓ ค่านิยมกองทัพอากาศ

๒.๓.๑ ทหารอาชีพ ความมุ่งมั่นในการทำดีที่สุดในการปฏิบัติงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน ซึ่งจะ ก่อให้เกิดความภูมิใจในการทำงาน ประกอบด้วย มีวินัย มุ่งผลสัมฤทธิ์ คิดสร้างนวัตกรรม มีความเป็นผู้นำ ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา

๒.๓.๒ จงรักภักดี น้อมนำพระบรมราโชวาทและปฏิบัติตนตามคำสัจธรรมปฏิบัติ เป็นที่ไว้วางใจใน งานที่รับมอบ ปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเท่าเทียม สร้างคุณค่าในงาน เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน



๒.๓.๓ กล่าวหาญ ไม่เกรงกลัวต่อภัยอันตรายที่จะเกิด ยืนหยัดในสิ่งที่ถูก เปิดเผยในสิ่งผิด ยอมรับคำวิจารณ์ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามความเป็นจริง

๒.๓.๔ ทำงานเป็นทีม เคารพ รั้ง และร่วมแสดงความคิดเห็น สนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกัน สื่อสารอย่างเปิดเผย บูรณาการความคิดเป็นหนึ่งเดียว

๒.๔ วิสัยทัศน์กองบัญชาการกองทัพไทย “เป็นองค์กรนำที่ทันสมัยในการอำนวยความสะดวกร่วมด้านการป้องกันประเทศและการปฏิบัติการทางทหาร เพื่อความมั่นคงเป็นที่เชื่อมั่นของรัฐบาล ประชาชน และเป็นที่ยอมรับของมิตรประเทศ”

๒.๕ พันธกิจกองบัญชาการกองทัพไทย

๒.๕.๑ ปกป้อง เทิดทูน พิทักษ์รักษาสถาบันพระมหากษัตริย์ และส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๒.๕.๒ อำนวยการ การปฏิบัติการร่วมของทุกเหล่าทัพ และเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันประเทศ จากภัยคุกคามทุกรูปแบบ

๒.๕.๓ สนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ การพัฒนาประเทศ และการช่วยเหลือประชาชน

๒.๕.๔ คุ่มครอง และพิทักษ์รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ

๒.๕.๕ เสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน กลุ่มประเทศอาเซียน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ

๒.๕.๖ สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ โดยยึดหลักมนุษยธรรม และสันติวิธี

๒.๕.๗ ปฏิบัติการเพื่อสันติภาพภายใต้กรอบของสหประชาชาติ เพื่อธำรงเกียรติและศักดิ์ศรีในประชาคมโลก

๒.๖ ค่านิยมกองบัญชาการกองทัพไทย

๒.๖.๑ ทหารอาชีพ ความมุ่งมั่นในการทำดีที่สุดในการปฏิบัติงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดความภูมิใจในการทำงาน ประกอบด้วย มีวินัย มุ่งผลสัมฤทธิ์ คิดสร้างนวัตกรรม มีความเป็นผู้นำ ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา

๒.๖.๒ จงรักภักดี น้อมนำพระบรมราโชวาทและปฏิบัติตนตามคำสัจย์ปฎิญาณ เป็นที่ไว้วางใจในงานที่รับมอบ ปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเท่าเทียม สร้างคุณค่าในงาน เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

๒.๖.๓ กล่าวหาญ ไม่เกรงกลัวต่อภัยอันตรายที่จะเกิด ยืนหยัดในสิ่งที่ถูก เปิดเผยในสิ่งผิด ยอมรับคำวิจารณ์ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามความเป็นจริง

๒.๖.๔ ทำงานเป็นทีม เคารพ รั้ง และร่วมแสดงความคิดเห็น สนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกัน สื่อสารอย่างเปิดเผย บูรณาการความคิดเป็นหนึ่งเดียว

๓ แนวทางการปฏิบัติงานของผู้บัญชาการทหารสูงสุด ในด้านการป้องกันประเทศที่เกี่ยวข้องกับการฝึกร่วมกองทัพไทย

ปรับการฝึกร่วมกองทัพไทยให้สอดคล้องกับแผนป้องกันประเทศ และแนวทางการใช้กำลังของกองทัพไทย รวมทั้งให้มีการฝึกทดสอบกองหนุนของกองทัพไทย เน้นการฝึกให้สามารถปฏิบัติได้จริง สอดคล้องกับสถานการณ์และภัยคุกคามในปัจจุบัน



แบบรายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำร้องการปฏิบัติราชการ ยก.ทหาร

- แบบรายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำร้องการปฏิบัติราชการ ยก.ทหาร

รายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ (รายตัวชี้วัด)		<input checked="" type="checkbox"/> รอบ 6 เดือน <input type="checkbox"/> รอบ 12 เดือน			
ตัวชี้วัดที่ 1.4 ระดับความสำเร็จในการฝึกร่วมกองทัพไทย ประจำปี 2559					
ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : พล.ต. ประสพชัย กงบูราน	ผู้จัดเก็บข้อมูล : น.อ. กิตติศักดิ์ ดีทองคำ ร.น. : น.อ. เสรี รุ่งสาย ร.น. : น.อ.หญิง อัจฉรา กาละจิตต์				
โทรศัพท์ : 0 2572 1335	โทรศัพท์ : 0 2575 6434 : 0 2572 1348				
<p>คำอธิบาย : การฝึกร่วมกองทัพไทย ประจำปี 2559 มีวัตถุประสงค์เพื่อทดสอบแผนป้องกันประเทศด้านตะวันออก (แผนกษัตริย์ศึก ทก.51) ทดสอบการอำนวยความสะดวกของผู้บังคับบัญชาการทหาร ผ่าน ศบท. ต่อ ศปก.เหล่าทัพ โดยใช้ระบบควบคุมบังคับบัญชา (C4I) พัฒนาศักยภาพ และประสบการณ์ของกำลังพลในการปฏิบัติการยุทธร่วม โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติด้านยุทธการ ด้านการส่งกำลังบำรุง และด้านกิจการพลเรือน การระดมสรรพกำลังและการอพยพประชาชน แบ่งการฝึกออกเป็น 2 ประเภท คือ การฝึกปัญหาที่บังคับการด้านยุทธการ (CPX) มุ่งเน้นการแก้ปัญหาของผู้บังคับบัญชาและฝ่ายเสนาธิการในเรื่องฝึกจำลองยุทธ และทดสอบระบบ C4I ของ บก.ทท. และการฝึกภาคสนาม FTX มุ่งเน้นการฝึกกำลังพลในการปฏิบัติการระดับยุทธบริเวณและยุทธวิธีเพื่อให้กำลังพลมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานร่วมกันในการควบคุมบังคับบัญชา การสั่งการ และการปฏิบัติการร่วมของ บก.ทท. และเหล่าทัพในระดับยุทธศาสตร์ ยุทธการ และยุทธวิธี</p> <p>การฝึกร่วมกองทัพไทย ประจำปี 2559 จะพิจารณาผลสำเร็จในการฝึก CPX FTX และทดสอบระบบ C4I ของ บก.ทท. ในขั้นการฝึก CPX และ FTX ตั้งแต่ขั้นการวางแผนจนเสร็จสิ้นการฝึก</p>					
ข้อมูลผลการดำเนินงาน :					
ระดับคะแนน	การดำเนินงานในแต่ละขั้นตอน ปีงบประมาณ พ.ศ.2558				
1	มีกำหนดการฝึกหลักตามแนวความคิดของแผนป้องกันประเทศ				
2	มีคู่มือการฝึกและคู่มือการประเมินผลการฝึก				
3	มีผลการประเมินระบบอำนวยความสะดวกยุทธร่วมของ ศบท.				
4	มีผลการประเมินการฝึก CPX และ FTX				
5	นำผลสรุปบทเรียนการฝึกเสนอหน่วยที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงแผนป้องกันประเทศ และระบบอำนวยความสะดวกยุทธร่วม				
เกณฑ์การให้คะแนน :					
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
	1	2	3	4	5
การคำนวณคะแนนจากผลการดำเนินงาน :					
ตัวชี้วัด/ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	ค่าคะแนนถ่วงน้ำหนัก	
ระดับความสำเร็จในการฝึกร่วมกองทัพไทย ประจำปี 2558		2	2		

คำชี้แจงการปฏิบัติงาน/มาตรการที่ได้ดำเนินการ

ระดับคะแนนที่ 1ขั้นกำหนดการฝึกหลักตามแนวความคิดของแผนป้องกันประเทศ

1. ยก.ทหาร ขออนุมัติจัดการฝึกตามแนวทางการฝึกร่วมกองทัพไทย ประจำปีกองทัพไทย ประจำปี 2559 วัตถุประสงค์ เพื่อเตรียมความพร้อมของกองทัพไทยในการป้องกันประเทศด้านตะวันออก โดยใช้แผนกษัตริย์ศึก (ทก.51) มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนยุทธการในการฝึก กฝร.59 โดย ผบ.ทสส. ได้กรุณาอนุมัติจัดการฝึกร่วมกองทัพไทย ประจำปี 2559 (ตามหลักฐานอ้างอิงที่ 1) และออกคำสั่งหัวหน้ากลุ่มการฝึกด้านยุทธการ การฝึกร่วมกองทัพไทย 2559 (ตามหลักฐานอ้างอิงที่ 2) เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของส่วนราชการ กกส. กท. บก.ทท. และเหล่าทัพ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยมอบหมายให้ จก.ยก.ทหาร เป็น หน.กฝยก.กฝร.59 ดำเนินการจัดตั้ง กฝยก.กฝร.59 ซึ่ง สวฝ.ยก.ทหาร ได้ดำเนินการขออนุมัติจัดตั้งกลุ่มการฝึกด้านยุทธการ การฝึกร่วมกองทัพไทย (ตามหลักฐานอ้างอิงที่ 3) และออกคำสั่งการจัดตั้งกลุ่มการฝึกด้านยุทธการ การฝึกร่วมกองทัพไทย 2559 (ตามหลักฐานอ้างอิงที่ 4) โดยได้กำหนดกิจกรรมการฝึกหลัก ตามลำดับ ดังนี้

1.1 การประชุมกำหนดแนวคิดและวัตถุประสงค์การฝึก กฝร.59 กฝยก.กฝร.59 ขออนุมัติจัดการประชุมกำหนดแนวคิดและวัตถุประสงค์การฝึก กฝร.59 เพื่อเป็นแนวทางการจัดการฝึกปัญหาที่บังคับการ การฝึกแลกเปลี่ยนและปรับปรุงมาตรฐาน และการฝึกภาคสนามภาคทะเลให้เป็นตามกำหนดการฝึกหลัก กฝร.59 และให้หน่วยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้นำข้อมูลไปจัดเตรียมการฝึกของหน่วยระหว่างวันที่ 7 – 11 ธ.ค.58 ณ รร.วรบุรี อโยธยา คอนเวนชั่น รีสอร์ท จว.อ.ย. มีผลการประชุมฯ จะดำเนินการฝึกตามแผนป้องกันประเทศด้านตะวันตก ในพื้นที่ ทก.2 (ตามหลักฐานอ้างอิงที่ 5)

1.2 การประชุมเพื่อจัดทำสถานการณ์และพัฒนาลำดับเหตุการณ์หลัก/บ่งการ และพัฒนาข่าวกรองการฝึกปัญหาที่บังคับการ กฝร.59 ระหว่าง 9 – 12 ธ.ค.58 ณ รร.สีตารีสอร์ท จว.น.ย. เป็นการเตรียมความพร้อมในการฝึก กฝร.59 และรายงานผลการประชุมฯ (ตามหลักฐานอ้างอิงที่ 6)

1.3 ตรวจสอบภูมิประเทศ/ลงฐานข้อมูล/ชี้แจงการฝึกฯ ในพื้นที่ ทก.2 จว.จ.ย. จว.ตร.จว.ส.ก. และพื้นที่ใกล้เคียง ระหว่าง 21 - 25 ธ.ค..58 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อรับทราบแผนป้องกันชายแดนของหน่วยในพื้นที่ ทก.2 ที่ตั้งการวางกำลังตามแผนป้องกันประเทศ สถานการณ์ในพื้นที่ สำหรับเป็นข้อมูลในการวางแผนการฝึก กฝร.59 ข้อมูลในการปรับปรุงแผนฯ จัดทำสถานการณ์ฝึกฯ ชี้แจงแนวทางในการฝึกฯ ให้หน่วยในพื้นที่ที่เกี่ยวข้องทราบ และเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมการฝึก (ตามหลักฐานอ้างอิงที่ 7)

1.4 การประชุมวางแผนขั้นต้น กฝยก.กฝร.58 ขออนุมัติจัดการประชุมวางแผนขั้นต้น กฝยก.กฝร.59 ระหว่าง 14-18 ธ.ค.58 ณ รร.วาลิภุชชี จว.ส.พ. เพื่อจัดทำแผนการฝึก โครงสร้าง/อัตรารการจัด/แผนงานของ นขต.กฝยก.ฯ และหน่วยที่เข้ารับการฝึกต่างๆ แผนควบคุมการฝึกปัญหาที่บังคับการแผนยุทธการที่ใช้ในการฝึกแผนการใช้ระบบควบคุมบังคับบัญชา C4I แผนการสื่อสารอื่นๆ แผนการฝึกแลกเปลี่ยน/ปรับมาตรฐาน การฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล มีรายงานผลการประชุมฯ (ตามหลักฐานอ้างอิงที่ 8)

1.5 การประชุมวางแผนขั้นสุดท้าย กฝยก.กฝร.59 ขออนุมัติจัดการประชุมวางแผนขั้นสุดท้าย กฝยก.กฝร.59 ระหว่าง 11 – 15 ม.ค.59 ณ รร.จันทรา รีสอร์ท อ.เมือง จว.น.ย. เพื่อจัดทำแผนการฝึก โครงสร้าง/อัตรารการจัด/แผนงานของ นขต.กฝยก.ฯ และหน่วยที่เข้ารับการฝึกต่างๆ แผนควบคุมการฝึกปัญหาที่บังคับการ แผนยุทธการที่ใช้ในการฝึก แผนการใช้ระบบควบคุมบังคับบัญชา C4I แผนการสื่อสารอื่นๆ แผนการฝึกแลกเปลี่ยน/ปรับมาตรฐาน การฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล และการฝึกกองหนุน ทท. และแผนการประเมินผล รวมทั้งการปรับปรุงหลักนิยมการปฏิบัติการร่วมของ ทท. (ตามหลักฐานอ้างอิงที่ 9)

ระดับคะแนนที่ 2ขั้นคู่มือการฝึกและการประเมินผล

2. ดำเนินการจัดทำแผนยุทธการและแผนพิทักษ์น้ำเงิน 59 สำหรับเตรียมการฝึก กฝร.59 ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยระหว่าง 29 ก.พ. - 4 มี.ค. 59 ณ อาคาร 3 ชั้น 7 บก.ทท (ตามหลักฐานอ้างอิงที่ 10)

รายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ (รายตัวชี้วัด)

รอบ 6 เดือน

รอบ 12 เดือน

ปัจจัยสนับสนุนต่อการดำเนินงาน : -

อุปสรรคต่อการดำเนินงาน : -

หลักฐานอ้างอิง :

ระดับคะแนนที่ 1

1. หนังสือ ยก.ทหาร ลับมาก ที่ กท 0304/218 ลง 13 ต.ค.58 เรื่อง ขออนุมัติจัดการฝึกพร้อมกองทัพไทย
2. คำสั่งกองทัพไทย (เฉพาะ) ลับมาก ที่ 239/58 ลง 14 พ.ย.58 เรื่อง การฝึกพร้อมกองทัพไทย ประจำปี 2559
3. หนังสือ สวฝ.ยก.ทหาร ส่วนมาก ลับมาก ที่ กท 0304.7/08 ลง 20 ต.ค.58 เรื่อง ขออนุมัติจัดตั้งกลุ่มการฝึกด้านยุทธการ การฝึกพร้อมกองทัพไทย 2559
4. คำสั่งกลุ่มการฝึกด้านยุทธการ การฝึกพร้อมกองทัพไทย 2559 (เฉพาะ) ที่ 1/58 เรื่อง การจัดตั้งกลุ่มการฝึกด้านยุทธการ การฝึกพร้อมกองทัพไทย 2559
5. หนังสือ กฝยก.กพร.59 ที่ กฝยก./21 ลง 17 ก.ย.58 เรื่อง รายงานผลการประชุมกำหนดแนวคิดและวัตถุประสงค์ การฝึก กพร.59
6. หนังสือ กฝยก.กพร.59 ที่ กฝยก./2 ลับมาก ลง 18 ธ.ค.58 เรื่อง รายงานผลการประชุมเพื่อจัดทำสถานการณ์ข่าวกรองและพัฒนาลำดับเหตุการณ์หลัก/บ่งการ และพัฒนาข่าวกรอง การฝึกปัญหาที่บังคับการ กพร.59
7. หนังสือ กฝยก.กพร.59 ที่ กฝยก./55 ลับมาก ลง 27 ก.ย.57 เรื่อง ขออนุมัติเดินทางไปตรวจภูมิประเทศ/ลงฐานข้อมูล/ชี้แจงการฝึกพื้นที่ ทภ.3 กพร.59 และขอรับการสนับสนุนงบประมาณ
8. หนังสือ กฝยก.กพร.59 ลับมาก ที่ กฝยก./2 ลง 18 ธ.ค.58 เรื่องรายงานผลการประชุมวางแผนขั้นต้น กฝยก.กพร.59
9. หนังสือ กฝยก.กพร.59 ลับมาก ที่ กฝยก./33 ลับมาก ลง 26 ม.ค.59 เรื่อง รายงานผลประชุมวางแผนขั้นสุดท้าย กฝยก.กพร.59

ระดับคะแนนที่ 2

10. หนังสือ กฝยก.กพร.59 ลับมาก ที่ กฝยก./36 ลับมาก ลง 23 ก.พ.59 เรื่อง ขออนุมัติการประชุมเพื่อจัดทำแผนยุทธการและแผนพิทักษ์น้ำเงิน 59